



huakai 华开

huakai 华开

2019 内刊 | 第二期

北京华开建筑工程有限公司内刊

# huakai 华开

2019.12 总第二期

Beijing Huakai Construction Decoration Engineering Co., Ltd • 北京华开建筑工程有限公司 | 内刊

致敬中华人民共和国  
成立70周年



2019年，中华人民共和国成立70周年。70年沧桑巨变，在一座座拔地而起的建筑中印刻下一个大国崛起的足迹。  
在新华开走过的7个年头里，参与多个与国家发展息息相关的重大工程并圆满完成任务，  
这是我们为国家建设贡献力量交上的满意答卷，也是我们对中华人民共和国成立70周年的最好献礼。

WWW.HUAKAIZHANGSHI.COM

# 2019.12 《华开》内刊 huakai

主办  
北京华开建筑工程有限公司

Sponsor  
Beijing Huakai Construction Decoration  
Engineering Co., Ltd

总编  
徐晓永

General Editor  
Xu Xiaoyong

编委  
王翀 梁云彬 董晓康 马金磊 马东阳

Editorial Board Member  
Wang Chong Liang Yunbin Dong Xiaokang  
Ma Jinlei Ma Dongyang

责任编辑  
李晶

Responsible Editors  
Li Jing

编辑部地址  
核建大厦7层综合管理部

Editorial Department Address  
No.20 GanLuyuan South, Chaoyang District, Beijing

编辑部热线  
010-8520 0839

Editorial Department Telephone  
010-8520 0839

编辑部邮箱  
huakaixinwen@163.com

Editorial Department E-mail  
huakaixinwen@163.com

北京华开建筑工程有限公司

Beijing Huakai Construction Decoration  
Engineering Co., Ltd

地址  
北京市朝阳区甘露园南里20号院6-7层（核建大厦）

Address  
No.20 GanLuyuan South, Chaoyang  
District, Beijing

联系电话  
010-8520 0800

Telephone  
010-8520 0800

企业邮箱  
hk@huakaidecor.com

E-mail  
hk@huakaidecor.com

官网  
www.huakaizhuangshi.com

Official website  
www.huakaizhuangshi.com



华开微信公众平台二维码

内部刊物，欢迎交流

*Thank you for  
meeting*

## 遇见

阳光遇见了水孕育出生命，我们在最美好的年华相遇，共同呵护华开的成长。收购华开转眼七年了，华开也从名不见经传发展到全国行业百强企业。这一切归功于华开人努力奋斗的结果，这一切归功于我们遇见无数贵人无私相助，这一切归功于伟大的时代带给我们机遇。我们正在燃烧青春，化成一件件作品，让华开变得如此丰满，而这些作品终将飞到书里成为不朽。

建国七十周年之际，华开人正用一个个奖项，向祖国母亲的七十华诞献礼，同时也让今天的华开骨格更强壮。华开人正使华开成为一批伟大企业的优秀供应商，让我们找到学习奋斗的方向。我们服务的足迹遍布到其它行业的至高点，餐饮业的大董、律师事务所的君合、商业的大悦城……这些行业翘楚业已成为我们长期的战略合作伙伴。华开是重大政治工程的参与者，从白俄罗斯明斯克北京饭店到北京城市副中心，从友谊宾馆到中科院……华开参与了众多豪华五星级酒店的建设，



从喜来登酒店到北京华尔道夫酒店再到港澳中心瑞士酒店……华开服务的足迹跨越祖国的大江南北，从白山黑水的黑龙江到被称为“东方夏威夷”的三亚……这些足以让我们今天更加自信。华开正以他全新的面貌吸引一批批优秀的合作伙伴。

感恩遇见在华开发展中给予帮助的朋友！感恩优秀业主带给我们伟大的项目！感恩合作伙伴的信任！感恩一路陪伴、一路战斗的你们！期待华开遇见最美好的明天！

北京华开建筑工程有限公司董事长：徐晓永

# CONTENTS 目录

## 卷首语 Preface

01/○遇见

## 党建 Party Building

04/○热烈庆祝中国共产党成立九十八周年  
——不忘初心 牢记使命

06/○人民日报七一社论：牢记初心使命 奋进复兴征程

07/○党员心声：跟党说说心里话

## 特别策划 Feature

10/○致敬中华人民共和国成立70周年  
——华开工程里的大国足迹

12/○白俄罗斯明斯克北京饭店：  
举办中国-白俄罗斯地方经贸合作论坛

14/○北京友谊宾馆友谊宫：  
承担重大国事活动接待任务

16/○北京城市副中心行政办公区：  
承载北京市级行政中心功能

## 企业要闻 HuaKai News

18/○公司召开2019年年中工作会  
22/○我司上海嘉定菊园新区住宅项目荣获“白玉兰”奖

23/○中航资本大厦二期装修工程顺利开工

24/○我司国家能源集团主楼装修改造项目进入冲刺阶段

25/○上海“晶能生物”办公装修工程正式开工

26/○我司通过四标三体系年度监督审核

27/○炎炎夏日 公司为一线员工“送清凉”

## 现场直击 Photo News

28/○我司承担的北京国谊宾馆装修改造工程正在积极施工建设

28/○成都中交·锦天新城二期室内装修工程完成竣工验收

29/○中国内部审计协会会议室改造项目竣工

29/○公司商务合约部组织召开经营培训会

## 华开群英 Figures

30/○坚持华开品质，打响华开品牌  
——总经理助理、市场部经理马金磊访谈

32/○以企业文化聚力，以人才培养蓄力  
——第一项目经理部经理姜国刚访谈

34/○加强团队合作是项目管理水平提升的核心  
——第三项目经理部技术负责人黄小轩访谈

## 精品案例 Excellent Case

36/○北京朝阳大悦城·悦界

40/○中航资本大厦

## 设计廊 Design

44/○繁花聚落 禅意江南——小董侨福芳草地购物中心店

## 眼界 Classics

50/○东方美学建筑，流动生命能量——三亚太阳湾柏悦酒店

## 讲堂 Lecture Room

56/○穿孔铝板壁布硬包工艺

62/○项目管控要素与如何做好过程成本管控

## 行业动态 Industry News

66/○国务院办公厅转发住房城乡建设部关于完善质量保障体系  
提升建筑工程品质指导意见的通知

69/○住建部发布《关于进一步加强房屋建筑和市政基础设施  
工程招标投标监管的指导意见（征求意见稿）》

69/○住建部印发通知 规范工程建设行政处罚工作

## 悦生活 Life

70/○商务合约部开展BIM精装算量培训及团建活动

71/○徜徉山水之间，感受自然之美

72/○诗歌：阿尔山

74/○易水湖团建摄影作品欣赏

76/○行走在尼泊尔

80/○悦读

# 热烈庆祝中国共产党成立九十八周年

# 不忘初心 牢记使命

★ 2019年7月1日，中国共产党迎来98岁华诞 ★

98年风雨兼程，98年砥砺奋进。1921年，嘉兴南湖的红船开启了引领中华民族伟大复兴的浩荡航程。自此，中华民族的命运就与中国共产党紧密地联系在一起。以“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”为初心和使命，中国共产党团结带领全国人民完成了革命、建设、改革等一系列伟大的变革，创造了人类历史上惊天动地的发展奇迹，推动古老的民族重新焕发勃勃生机。

踏上新时代的新征程，执着于信念、矢志于初心，坚守理想之魂，把使命化为担当，永远以奋斗的姿态迎接新挑战，实现新作为。今天，我们比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族的伟大复兴，我们为中国梦扬帆奋进，我们对未来充满信心。

1921

98  
th

WARMLY CELEBRATE THE NINETY EIGHTH ANNIVERSARY OF  
THE FOUNDING OF THE COMMUNIST PARTY OF CHINA

REMAIN TRUE TO OUR ORIGINAL ASPIRATION AND KEEP OUR MISSION FIRMLY IN MIND

## 人民日报七一社论： 牢记初心使命 奋进复兴征程

**为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，是中国共产党人的初心和使命，是激励一代代中国共产党人前赴后继、英勇奋斗的根本动力。7月1日，我们迎来中国共产党成立98周年。“中国共产党立志于中华民族千秋伟业，百年恰是风华正茂！”决胜全面小康，走向民族复兴，千秋伟业呼唤每个共产党员坚守初心使命，书写新时代的新荣光。**

98年来，中国共产党紧紧依靠人民，跨过一道又一道沟坎，取得一个又一个胜利，创造了人类发展史上惊天动地的奇迹，让中华文明在现代化进程中焕发出新的蓬勃生机，让科学社会主义在21世纪焕发出新的蓬勃生机，使中华民族焕发出新的蓬勃生机。今年是中华人民共和国成立70周年，也是我们党在全国执政第70个年头。70年披荆斩棘，70年砥砺奋进，我们党把中国共产党为什么“能”、马克思主义为什么“行”、中国特色社会主义为什么“好”的答案，书写于神州大地的沧桑巨变中，书写于亿万人民的美好生活中。特别是党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央迎难而上，开拓进取，以党和国家事业发展的历史性成就和变革，推动中国特色社会主义进入新时代，迎来中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来实现中华民族伟大复兴的光明前景。今天，中国这个古老而又现代的东方大国朝气蓬勃、气象万千，中国特色社

会主义道路、理论、制度、文化焕发出强大生机活力，奇迹正在中华大地上不断涌现。回首往昔，这是何其辉煌的成就！展望未来，这是何其壮丽的征程！历史充分证明：只有中国共产党，才能救中国；只有中国共产党，才能发展中国，才能引领中华民族实现伟大复兴。

今天，我们正处于近代以来最好的发展时期，也正面临世界百年未有之大变局。我们已走过千山万水，但仍需跋山涉水，摆在全党全国各族人民面前的使命更光荣、任务更艰巨、挑战更严峻、工作更伟大。方此之时，我们更需以初心砥砺前行的精神，以使命鼓舞奋发的斗志，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，勇于战胜各种艰难险阻、风险挑战，不断从胜利走向新胜利。正在全党开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育，根本任务就是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，锤炼忠诚干净担当的政治品格，团结带领全国各族人民为实现伟大梦想共同奋斗。

“两个一百年”奋斗目标是当代中国共产党人最重要最现实的使命担当，今天，我们正处在实现“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，第一个百年目标要实现，第二个百年目标要开篇。坚持思想建党、理论强党，在思想上来一次升华、在精神上来一次洗礼，我们就能更好牢记初心使命，奋进复兴征程。要用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，筑牢

信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵；要认真贯彻新时代党的建设总要求，努力把我们党建设得更加坚强有力；要自觉践行党的根本宗旨，筑牢党长期执政最可靠的阶级基础和群众根基；要发扬革命传统和优良作风，团结带领人民把党的十九大绘就的宏伟蓝图一步一步变为美好现实。只要我们开新局于伟大社会革命，强体魄于伟大自我革命，自觉同人民想在一起、干在一起，就没有什么能阻挡中华民族实现伟大复兴的步伐。

**九万里风鹏正举，新征程砥砺初心。走过98年，我们正在进行实现中华民族伟大复兴的新长征，要永远保持建党时中国共产党人的奋斗精神，永远保持对人民的赤子之心。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，加满油，把稳舵，鼓足劲，让承载着近14亿中国人民伟大梦想的中华巨轮继续劈波斩浪、扬帆远航，胜利驶向更加美好的明天。**

《人民日报》2019年07月01日 01 版



### 党员心声： 跟党说说心里话



王东升 Wang Dongsheng

部门：第六项目经理部  
职务：经理  
党龄：24年



陈晓平 Chen Xiaoping

部门：综合管理部经理  
职务：经理  
党龄：24年



梁海斌 Liang Haibin

部门：第一项目经理部  
职务：北京城市副中心行政办公区B1、B2项目经理  
党龄：21年

寄语：不忘初心，才能方得始终。做一个合格的党员：拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定，严守党的纪律，保守党的秘密。接续98年的光荣历史与精神，以习近平同志为核心的党中央，轩昂奋发，带领我们走进了中国特色社会主义新时代。新时代要有新气象，更要有新作为。我们更需要严守政纪，提升思想，认真学习，坚定信念，勇于开拓，不畏艰难；事业发展永无止境，共产党人的初心永远不能改变！

## Voice of Communist Party members



**姜国刚** *Jiang Guogang*

部门：第一项目经理部  
职务：经理  
党龄：18年

寄语：认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，让我进一步加强党性修养，坚定理想信念，提高思想境界，牢记以人民为中心的服务理念，使我更加意识到，作为一名党员一定要紧跟党中央的步伐，不忘入党誓词，吃苦在前，享受在后，加强业务学习，努力创新，不负企业领导寄予我们的希望，更要立足本职工作，保持好的工作作风，不断提高思想政治素养，增强四个意识，在以后的工作中立足自身岗位，以最有效、最真实的实际行动，展现共产党员的风范，体现党员的先进性。



**潘昆山** *Pan Kunshan*

部门：第四项目经理部  
职务：总经理助理、第四项目经理部经理  
党龄：18年

寄语：今年是中国共产党建党98周年，我在朝气蓬勃的年轻学生时代光荣的成为了一名共产党员，我会让年轻的血液永远沸腾生命的热情，在自己的岗位上扎实工作，爱岗敬业、与时俱进，铭记“不忘初心，牢记使命”的嘱托，严于律己、努力钻研，发挥党员模范带头作用，用实际行动和丰硕的成果为建党98周年献礼。



**王翀** *Wang Chong*

部门：总经理办公室  
职务：副总经理  
党龄：17年

寄语：2019年，伟大祖国迎来了70周年庆典，70载风风雨雨，70载历尽沧桑，70载励精图治，在中国共产党的领导之下，在全体人民的不懈努力下，中国发生了翻天覆地的变化，实现了从站起来到富起来、到强起来的伟大飞跃。现在的我们比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中国梦。作为一名共产党员，我们要拿出抓铁有痕、踏石留印的韧劲，砥砺前行，推动华开公司高质量发展，为实现中国梦、华开梦贡献自己的一份力量！



**李春燕** *Li Chunyan*

部门：财务部  
职务：总经理助理、财务经理  
党龄：17年

寄语：九十八年风雨兼程，九十八载奋力拼搏，中国共产党领导中国人民一路高唱凯歌，获得了坚强与成熟，辉煌与壮举接踵而至。忆往昔峥嵘岁月，展未来任重道远。我们共产党人要以时代为己任，不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义的伟大旗帜，积极践行社会主义核心价值观，胸怀祖国，扎实工作，与时俱进，努力为社会主义现代化建设贡献出我们的全部力量！



**黄小轩** *Huang Xiaoxuan*

部门：第三项目经理部  
职务：技术负责人  
党龄：9年

寄语：深入学习新时代中国特色社会主义思想，牢记初心使命，坚定信心，同心共筑中国梦，携手奋进在新时代的新长征路上。作为一名党员，特别是要想成为有担当的新时代青年党员，要甘于奉献、敢于担当、勇于创新，在“不忘初心、牢记使命”主题活动教育下，进一步坚定理想信念、明确奋斗目标、强化宗旨意识，真正的成为能吃苦、有想法、有作为的青年党员，为国家、为党、为人民更好的明天贡献应尽之力。



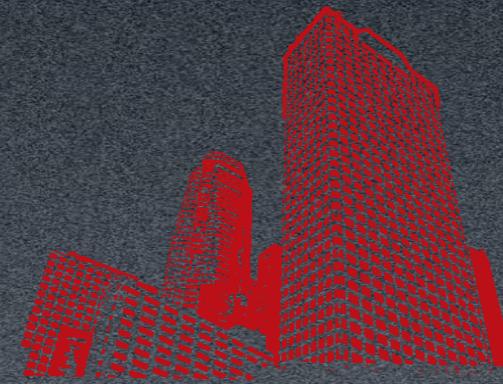
**袁建伟** *Yuan Jianwei*

部门：第三项目经理部  
职务：总经理助理、第三项目经理部经理  
党龄：7年

寄语：中国共产党迎来了98岁华诞，身为共产党员牢记初心使命，思想上永远保持先进性；行动上永远保持积极性；品质上永远保持纯洁性。工作中要身先士卒，永远坚持奉献精神，做好每一项工作，始终以党的高标准要求自己，立身为范，行为端正，不辱党的使命。用真心、诚心、爱心和责任心修正自己的人生航道，努力为社会和公司做出贡献。



党员心声：  
跟党说说心里话



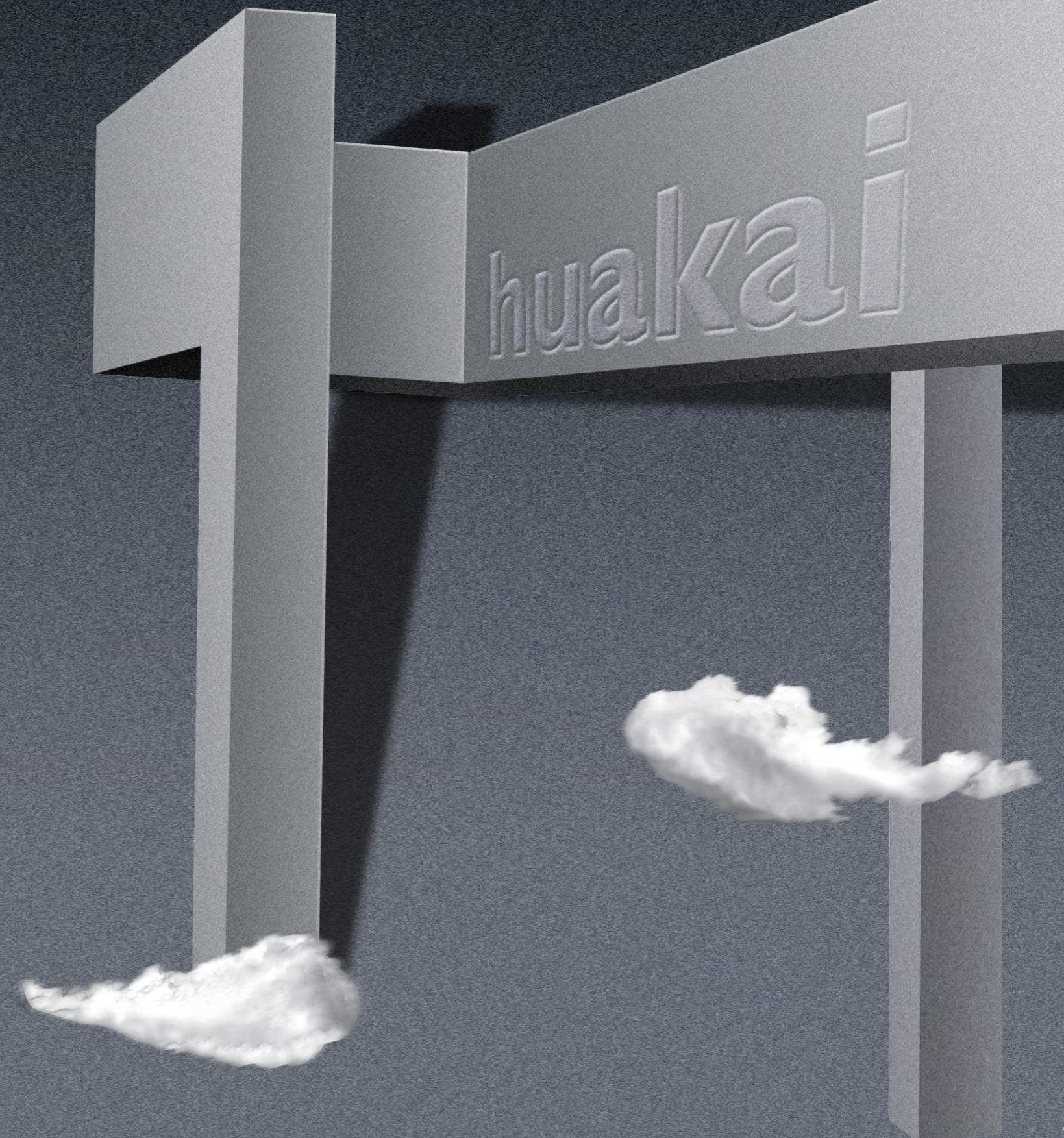
## 致敬中华人民共和国成立70周年 华开工程里的大国足迹

2019年，中华人民共和国成立70周年。70年逐梦前行，70年砥砺奋进，中国开启了新的伟大历史征程。

70年沧桑巨变，一个大国的崛起，其最直观的反映，就是一座座林立的建筑，它们静静的矗立在时光中，诉说着历史的变迁，见证着社会的发展，守护着国家的记忆。

在新华开走过的7个年头里，参与多个与国家发展息息相关的重大工程并圆满完成任务，是我们为国家建设贡献力量交上的满意答卷，也是我们对中华人民共和国成立70周年的最好献礼。

在华开人用智慧和汗水打造的一座座标志性建筑中，一幕幕重大国事，凝结成一个个珍贵的历史瞬间，记录下中国与世界的对话，烙印下时代的故事和大国的足迹。



# 白俄罗斯明斯克北京饭店举办 中国-白俄罗斯地方经贸合作论坛



2015年5月11日

中国-白俄罗斯地方经贸合作论坛在白俄罗斯明斯克北京饭店举办，两国首脑出席论坛开幕式并发表演讲。此次论坛由中国商务部与白俄罗斯经济部、工商会共同主办，是中白建交23年以来举办的层次最高、规模最大的经贸活动。白方全部7个州、市行政长官，中国北京、黑龙江、浙江、广东、江苏、湖北、四川、甘肃等8个省市负责人，以及双方企业界代表共计450余人参加了论坛。

论坛举办地北京饭店，于2014年5月1日正式营业，作为“一带一路”的支点项目，由国家主席习近平批示援建，时任全国人大常委会委员长吴邦国亲自奠基，落成时国务院副总理张高丽与白俄罗斯总理共同剪彩。



北京饭店位于白俄罗斯首都明斯克市中心的斯维斯洛奇河畔，项目建筑面积3.2万平方米，地上7层，设计基于新式徽派格调，极具中国风格。饭店拥有各种客房200间，中、西、俄式餐厅及大型多功能厅、健身中心、娱乐城等，是集住宿、餐饮、会议、休闲为一体的五星级花园式商务酒店。我司承接了北京饭店所有公共区域及部分客房精装修。2015年5月8日至5月12日，习近平主席访问白俄罗斯期间全程入住该酒店。北京饭店是中白两国友好合作的见证，也是两国文化交流与互融的重要载体，具有重要的文化和历史意义，该项目获得境外鲁班奖。

## 北京友谊宾馆友谊宫 承担重大国事活动接待任务



**2019年4月25日至27日**

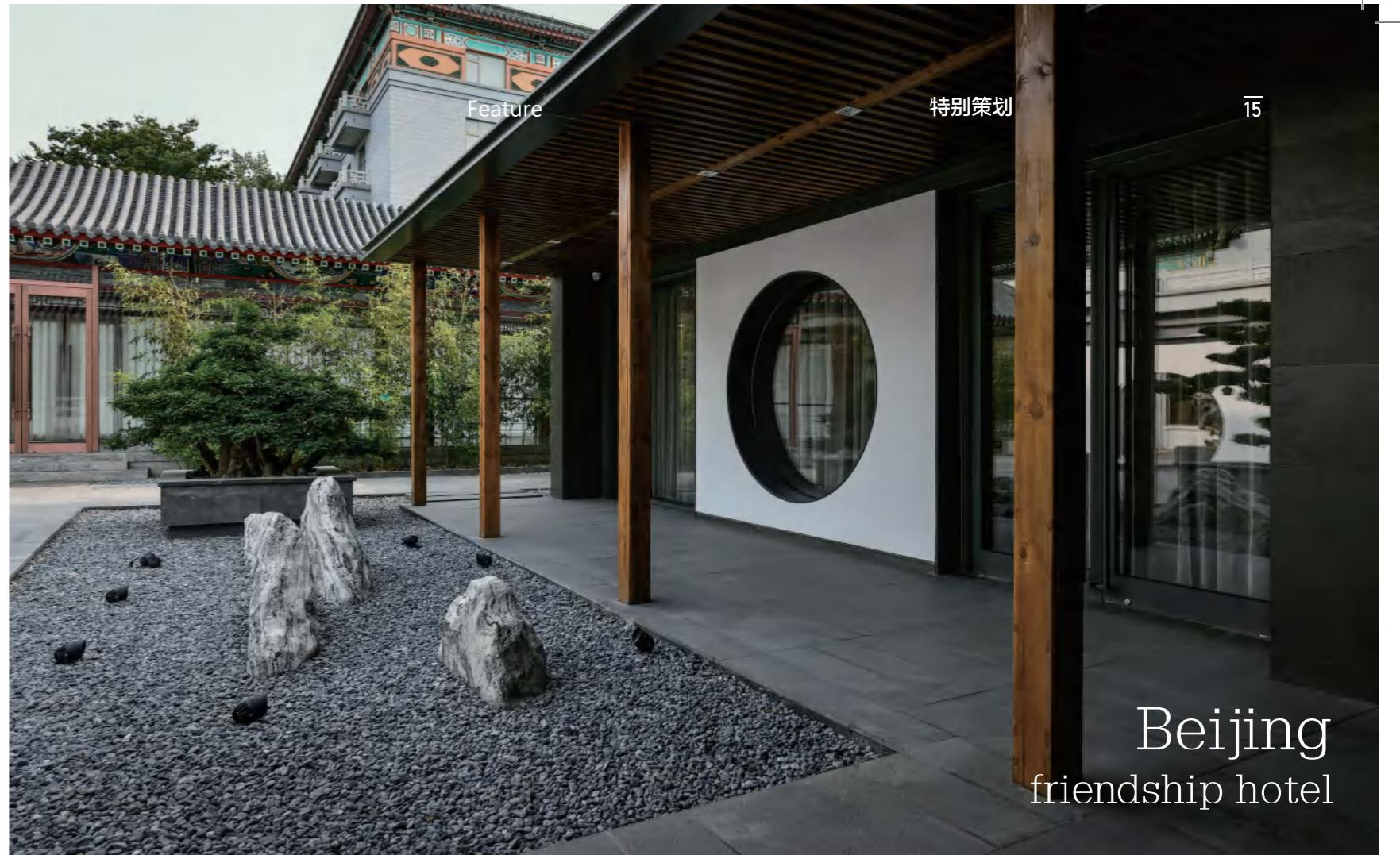
第二届“一带一路”国际合作高峰论坛在北京举行，由我司承担的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，成为重要国事活动场所。

北京友谊宾馆建成于上世纪50年代，占地面积22万余平方米，被称为“亚洲最大的花园式宾馆”。由我司承担的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，包括停车楼、中餐小院、西餐小院、俄罗斯餐厅等装修改造工程。

第二届“一带一路”国际合作高峰论坛期间，中俄两国元首在友谊宾馆聚贤厅举行会晤，期间，习近平主席在西餐小院短暂休息。2019年是中俄建交70周年，会议结束后，两国元首在西餐小院共同观看中俄友好历史图片展，并在俄罗斯餐厅共进午餐。

友谊宾馆是中国古典园林与传统建筑相结合的建筑群，由梁思成弟子张镈主持设计，曾是我国最早兴建的外事宾馆。自建成以来，承担了众多重大国家外事活动的接待任务。此外，友谊宾馆也是全国“两会”的重要“根据地”。自2000年以来，友谊宾馆已连续10余年接待全国“两会”代表，是全国“两会”代表及相关工作人员的重要驻地。

友谊宫扩建装饰工程历时6个月，设计施工团队为此付出了巨大的心血与努力，华开人以夜以继日的辛劳和精益求精的态度，圆满完成了这项重大的政治任务，提升了园区的整体品质，为友谊宾馆今后承担重大国事活动接待任务营造了更加良好的环境氛围。



Beijing  
friendship hotel

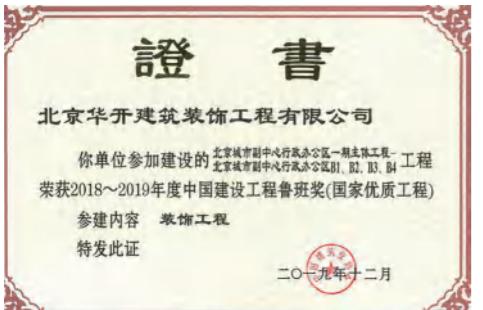




## 北京城市副中心行政办公区 承载北京市级行政中心功能



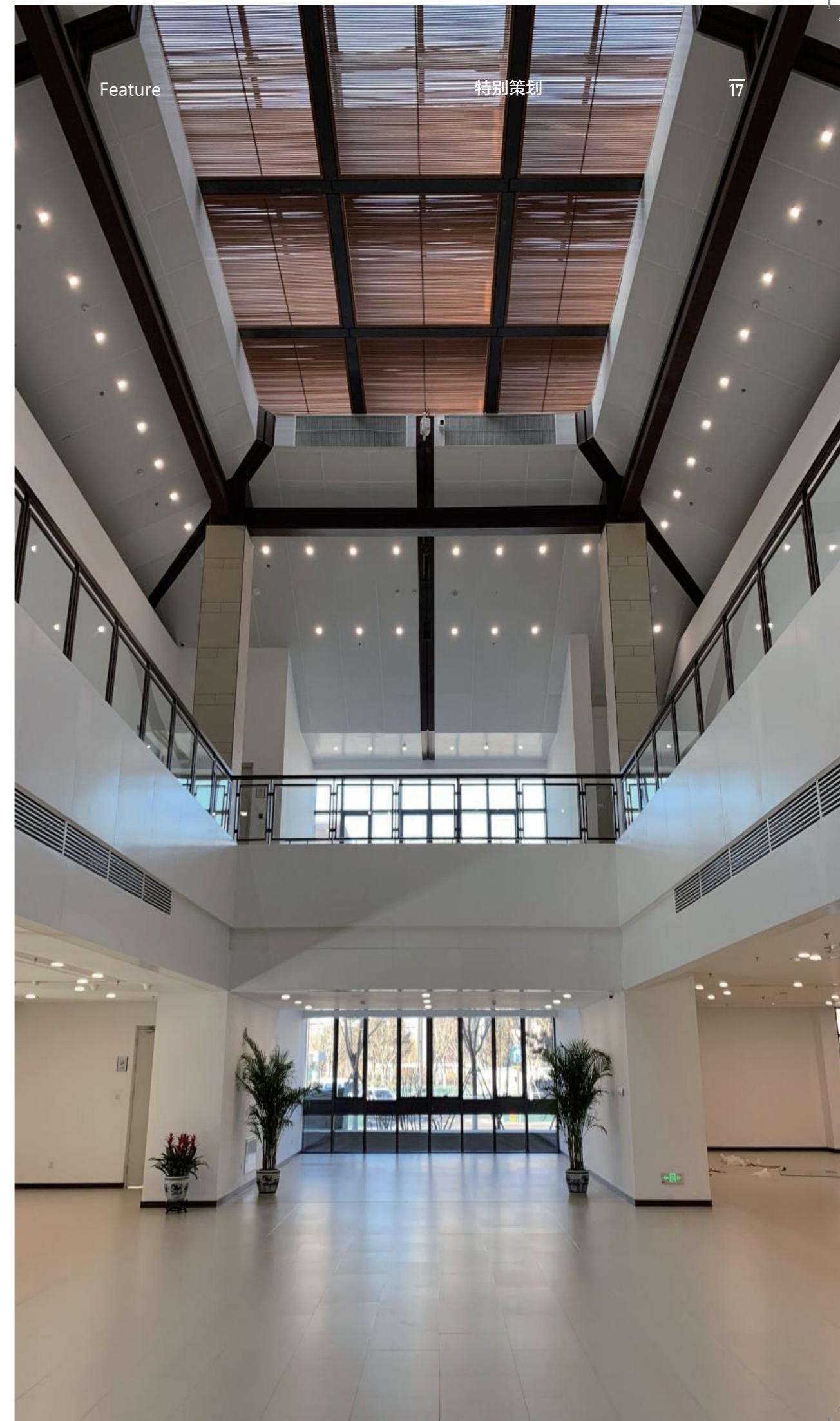
2019年1月11日



北京城市副中心的建设历时3年。北京市级行政中心位于通州区潞城镇北运河两岸，中共北京市委、市人大常委会、市政协办公区在北、东、西三面呈品字形排列，市政府办公区位于市委办公区北侧，整个办公区建筑风格简朴庄重大气。

我司有幸承担了北京城市副中心行政办公区A1、B1、B2精装修工程。期间，努力克服工期紧、任务重的困难，24小时抢工，春节期间仍全力施工，出色完成这项重大政治任务，确保了工程如期顺利交付使用，同时获得各方好评。北京城市副中心行政办公区B1、B2工程获得2018-2019年度第二批中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。

城市副中心作为北京新的一翼具有重要的战略意义，高质量规划建设管理的北京城市副中心，将成为新时代城市建设发展的典范，成为首都又一新地标，成为留给后人的一笔宝贵财富。



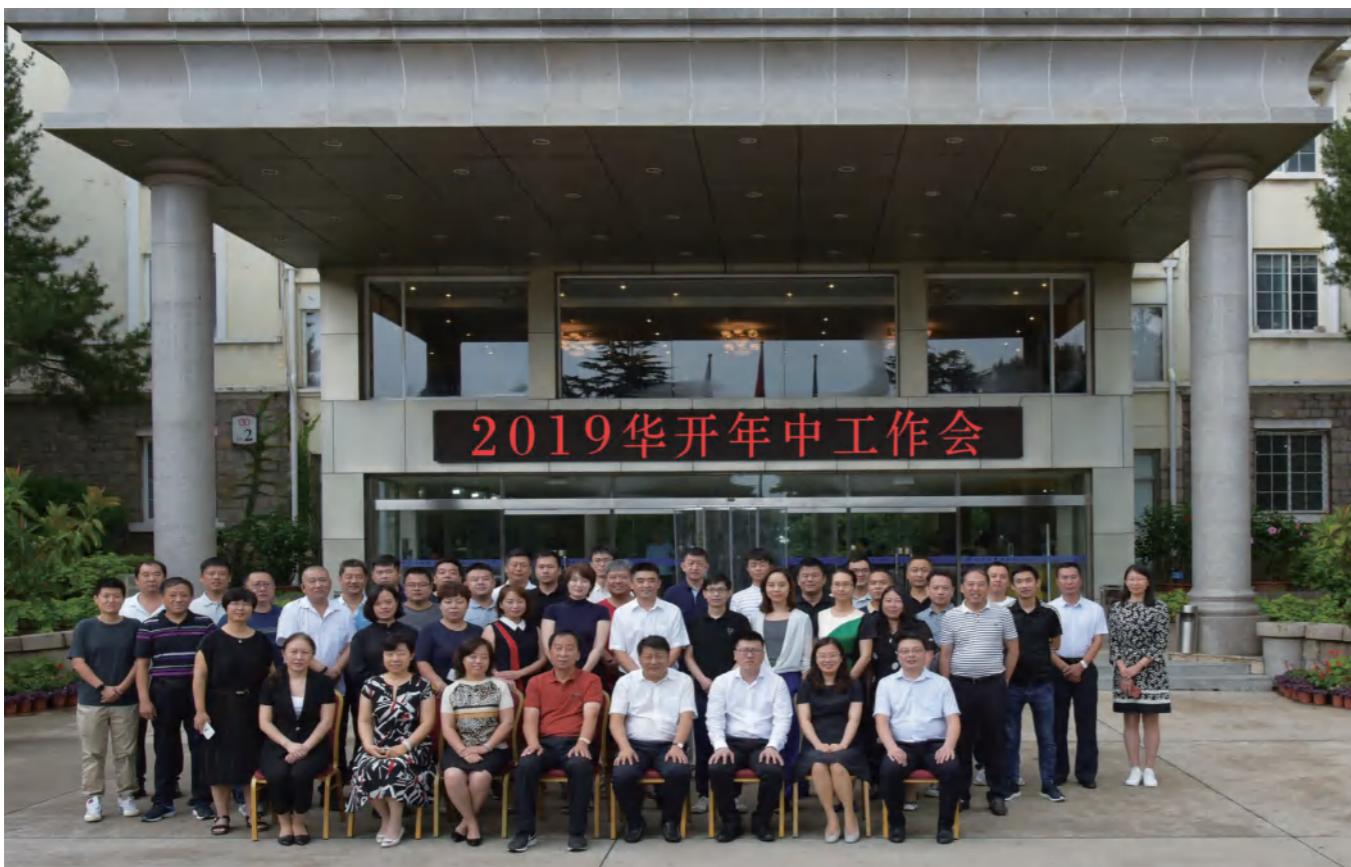
# HUAKAI NEWS

## 公司召开2019年年中工作会

8月10日

◇ 钟和 Zhong He

8月10日，我司于北戴河友谊宾馆召开2019年年中工作会议，贯彻落实公司新近颁布的各项规章制度及要求，总结公司2019年上半年工作，分析形势、明确任务，并部署下半年重点工作。公司各部门、项目经理部及分公司50余人参会。会议由公司副总经理梁云彬主持。



会上，公司副总经理王翀、皮秀芝，总经理助理、商务合约部经理曹东梅，工程总监王力，第一项目经理部经理姜国刚，市场部副经理何悦娇、技术骨干鲍东海等分别围绕《2019上半年公司运营情况报告》《关于经营与结算工作中的问题分析》《关于项目管控要素与过程成本管控的分析》《2019上半年项目生产情况总结》《项目管理经验分享》《合作项目的挖掘与服务》《关于外阜项目技术工作的汇报》等主题进行发言。

公司董事长徐晓永进行总结发言，深入分析形势，指出问题，并提出2019年下半年工作要求以及公司下一步的发展方向。

下午，全体参会人员就《如何让公司管控要求在项目实施中充分落实》《项目前端规划与过程实施中的有效计划》两项议题进行自由讨论，交流情况、分享经验、提出意见建议，并就如何切实执行达成共识。

发言中，徐总对公司当前的形势进行了深入细致的分析，指出工作中存在的问题，并提出2019年下半年工作要求。

下半年，要抓住“五个重点”，即加强任务目标管理考核；优化团队建设，强化“人在岗位、团队中的作用；培养优秀的年轻人，承担公司未来发展的重担；重点提高“执行力、沟通配合协作能力、业务能力、统筹推进能力”四方面能力；公司用人机制，重点秉承“忠诚、干净、有担当、有能力”四个基本原则。

同时，徐总也从塑造华开品格、提升品牌价值、加强市场部建设、打造职业化项目管理团队四个方面，明晰了公司下一步的发展方向。

2019 Mid-Year Meeting

董事长徐晓永总结讲话

北农邦





### 副总经理 王翀主题报告

会上，公司副总经理王翀作《2019上半年公司运营情况报告》。2019年上半年，公司已完成工程共82个，在施工（含外阜）共46个，工程总量共计128个。上半年，公司安全态势平稳，未发生重大质量、安全责任事故。



### 副总经理 皮秀芝专项报告

会上，公司副总经理皮秀芝作题为《关于经营与结算工作中的问题分析》专项报告，强调项目的实施离不开经营，在激烈的竞争环境下，不断加强、提高经营管理能力，高度重视并切实做好结算工作，才能立于不败之地。



### 总经理助理 商务合约部经理 曹东梅专项报告

会上，公司总经理助理、商务合约部经理曹东梅作题为《关于项目管控要素与过程成本管控的分析》专项报告，思路上明确了管理体系的建立与执行，落实上从目标性、计划性、时效性、执行力、管理人员配备与职责分工、沟通与交流、材料量价、劳务用工等方面做出精准的梳理，并强调项目完成后的总结与分析。



### 工程总监 王力专项报告

会上，公司工程总监王力作《2019上半年项目生产情况总结》，上半年，突出落实“三化”（即职业化、标准化、专业化）、“三知”（即知岗位、知任务、知标准），聚焦项目管理各项工作地落实，实现了综合管理质量的提升。



### 第一项目经理部经理 姜国刚专项报告

会上，公司第一项目经理部经理姜国刚作《项目管理经验分享》，强调项目管理必须是全方位的、有计划的。在今后的工作中要加强“五力”，即执行力、专业力、影响力、创造力和想象力以及自我调适力。



### 市场部副经理 何悦娇专项报告

会上，公司市场部副经理何悦娇作题为《项目的挖掘与服务——合作共赢，基业长青》专项汇报，从怎样挖掘项目、怎样甄选项目、怎样做好项目的服务工作等多个角度进行了深入剖析。

2019 Mid-Year  
Meeting

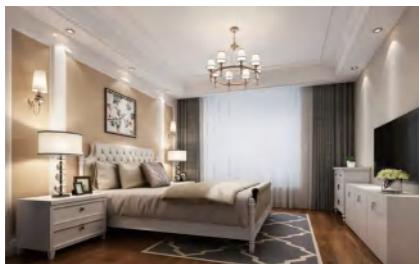


## 我司上海嘉定菊园新区住宅项目 荣获“白玉兰”奖

◇ 钟和 Zhong He



2019年8月，我司参建的嘉定区菊园新区住宅项目(19#楼)，  
荣获由上海市建筑施工行业协会颁发的  
2018年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)。



该奖项是上海市建筑工程质量最高荣誉奖，由市建筑施工行业协会组织评审。在企业申报、各赛区推荐的基础上，经评审委员会现场检查和无记名投票，再经社会公示后评定，旨在推动全市建设工程质量水平，贯彻执行“百年大计、质量第一”方针。

该项目于2017年3月开工建设，2018年4月正式竣工交付，项目总建筑面积约13000 m<sup>2</sup>，公司对该项目高度重视，从公司抽调精兵强将，组建由蔡宏伟经理带领的项目团队负责项目的实施。

施工中，我们本着“以诚为本，以质立业”的企业文化理念，在质量、安全、文明施工等各过程中坚持高标准建设，为争创白玉兰奖打下坚实的基础。在参评过程中经专家评审、评委会审定、上网公示等阶段，赢得一致认可和好评。

(上海分公司)



## 中航资本大厦二期 装修工程顺利开工

◇ 高学君 Gao Xuejun

金秋送爽，丹桂飘香，在这收获的季节，我司市场、运营工作又结硕果：继中航资本大厦一期装修工程完成国优及鲁班奖评审之后，我司又中标二期装修工程并于10月8日正式顺利开工。

中航资本大厦地处望京东园，地上43层，地下5层，檐高220米，是符合国家绿色建筑二星设计、符合美国LEED金级认证标准的5A级甲级写字楼，本大厦运营管理方为中航投资大厦置业有限公司。我司此次中标的施工区域为25、26层装修，工程面积3500平米，主要使用功能为办公室、敞开办公区及会议室，竣工日期为2020年1月中旬。

项目时间紧、任务重，为确保使用方按期入驻，接到中标通知书以后，我司第五项目经理部迅速动员，充分利用假期时间，发挥既

往施工中的人员、流程熟悉优势，高标准、严要求，在最短的时间内完成了物业手续办理、成品保护、现场临设及安全文明施工现场布置，在项目人员紧张的情况下，加班加点完成了设计图纸会审以及大量节点深化工作，确保了十一长假结束之后全面开工。目前，本工程已完成机电设备安装，进入隔墙封板阶段。

中航资本大厦一期工程的获奖和二期工程的顺利开工，是我司“以诚为本、以信为先、以质立业”的华开精神的集中体现，也是公司“珍惜您每个托付，倾注我全部热情”经营理念的有力宣讲，金奖、银奖不如客户的夸奖，华开公司愿继往开来，珍视每一个客户，珍惜每一次机会，给我舞台，还您精彩！



(第五项目经理部)

## 我司国家能源集团主楼装修改造项目进入冲刺阶段

◇ 马金磊 Ma Jinlei

由我司承建的国家能源集团主楼（原汉华国际饭店）装修改造工程，自正式开工至今历时一年有余，目前已进入加速冲刺阶段。该工程建设完工后，将成为我司京内市场又一力作，为我司京内公建项目领域再立新功。

该项目位于北京市东城区安定门外西滨河路26号，总建筑面积约57000平方米，工程施工范围包括结构、电气、通风空调、给排水、精装修、消防、室外工程、建筑和智能化工程等，计划工期486日历天。

该项目为国家能源集团办公楼。国家能源集团全称国家能源投资集团有限责任公司，是中央直管国有重要骨干企业，2019年世界500强排名第107位，拥有煤炭、火电、新能源、水电、运输、化工、科技环保、金融等8个产业板块，是全球最大的煤炭生产公司、火力发电公司、风力发电公司和煤制油煤化工公司。



(市场部)



## 上海“晶能生物”办公装修工程正式开工

◇ 郭张兴 Guo Zhangxing

9月22日，由我司承建的晶能生物技术（上海）有限公司办公装修工程正式开工。该装修工程包括办公区域和实验室区域两大部分，是一项极具代表性的精品高科技工程。

本项目位于上海市松江区九亭镇中心路，为已有办公楼内局部装修改造施工，因此，对现场文明施工和环境保护提出了“高要求”。晶能生物是一家专注于医疗、健康、科技服务技术研发和应用的高新技术企业，因此，功能完备，展示设备的高科技功能呈现是本项目质量目标实现的重点。

针对本项目工期紧、材料运输困难，质量高、施工区域分散，材料种类多、采购任务重，多专业交叉施工的特点，以及对成品保护和文明施工的高要求，我公司在承接工程后，结合建设单位的招标需求以及现场施工条件的特点、重点和难点，组织专人认真编制施工进度计划，并对其合理性、可行性进行了认真仔细的研究，对工程施工组织管理进行了细致的部署、安排和筹划，对各个分项工程、每一道工序的安排做到科学合理、高效紧凑、衔接紧密。

本着“以诚为本，以质立业”的企业文化理念，借助我在同类项目上的丰富经验，从“做好施工准备，建立强有力的项目



(第四项目经理部)

## 我司通过四标三体系年度监督审核

◇ 钟和 Zhong He

6月14日至15日，北京中建协认证中心入驻我司开展四标三体系年度监督审核工作。我司顺利通过审核，并获得审核小组的高度评价。

此次审核，除审验资质体系运行情况，还进行了转版审核，即建筑施工企业质量管理体系GB/T50430-2007版转为GB/T50430-2017版，职业健康安全管理体系OHSAS18001：2007版转为ISO45001：2018版。

我司领导层以及综合管理部、人力资源部、工程管理部、技术质量部、商务合约部、市场部、材料采购部、设计部、中航发保障基地项目部等相关部门参加了本次审核工作。



两天的审核中，审核小组对质量手册、程序文件、制度文件以及体系覆盖范围内的执行情况进行了严格审查，并来到中航发保障基地精装项目现场，对现场质量、环境、安全、职业健康管理等各方面进行了认真详细的审核，对体系的有效性、符合性进行了验证。

最后，审核小组对公司质量、环境、职业健康安全管理体系总体运行状态和管理水平上给予了充分肯定，认为在过去一年的运行过程中符合质量、环境和职业健康安全国家标准及公司管理体系文件规定的要求，并认定符合转版条件，最后一致同意通过审核。

结合本次审核中审核小组提出的意见和建议，今后，我司将继续进一步完善和规范体系建设工作，切实保证我司QES体系持续有效运行，为公司的稳定发展夯实基础。

(综合管理部)



### 什么是“四标三体系”？

#### 三个体系

质量管理体系、职业健康安全管理体系、环境管理体系

#### 四个标准

质量管理标准、建设施工企业质量管理规范、职业健康安全管理标准、环境管理标准

## 炎炎夏日公司为一线员工送清凉

◇ 钟和 Zhong He

进入仲夏，高温酷热天气持续不断，工程管理部深入各在施项目工地，代表公司向不畏酷暑、坚持奋斗在一线的华开人送去关怀、慰问与鼓励。

为保障高温期间一线员工的身体健康，公司为大家准备了矿泉水、饮料、方便食品以及藿香正气口服液、清凉油等应季常备药品。

各施工现场，公司领导向一线员工表示亲切慰问，充分肯定并感谢他们为公司发展做出的突出贡献，并叮嘱他们在完成工作任务的同时，一定要注意身体健康和劳动安全。同时，公司领导也对各工程项目施工情况进行了检查，并提出意见、建议和要求。



# PHOTO NEWS



由我司承担的北京国谊宾馆装修改造工程，目前正在积极施工建设，其中，贵宾室、会议室、故宫文创展厅等多个区域已建成并投入使用。北京国谊宾馆始建于1959年，隶属于国务院机关事务管理局，接待了众多国家重要会议、重大活动，包括41次全国“两会”和8次党代会。

(第三项目经理部)



由我司承接的成都市中交·锦天新城二期室内装修工程，于2019年3月31日正式开工，9月30日完成竣工验收。作为成都市大邑县首个大型精装修成品房项目，该工程有着极为重要的意义。该工程总建筑面积55000m<sup>2</sup>，为EPC设计、采购、施工一体化工程，具有楼栋多、户型多、房间多、材料多的特点。工程历时6个月，以王东升为经理的第六项目经理部全体员工，以丰富的经验、百倍的努力和精益求精的态度，保障项目的顺利交付使用，赢得各方赞誉和好评。

(第六项目经理部)



我司承建的中国内部审计协会嘉宾楼1层会议室改造项目于5月10日正式竣工，工程地点位于北京友谊宾馆嘉宾楼1层，建设单位为中国内部审计协会。该项目时间紧，施工项目繁多，在以袁建伟为经理的第三项目经理部全体员工的共同努力下，项目如期顺利交付使用，彰显华开品质，获得建设单位好评。

(第三项目经理部)



7月6日，公司商务合约部组织召开经营培训会。董事长徐晓永主持会议，公司高管团队、各部门负责人、各项目经理部及分公司负责人以及商务、财务、成本、采购等经营相关人员参加会议。会上，就“项目管控要素与如何做好过程成本管控”主题进行了讲解与交流。

(商务合约部)



## 坚持华开品质 叫响华开品牌

总经理助理、市场部经理马金磊访谈

### 人物档案

马金磊 Ma Jinlei

部门：市场部  
职务：总经理助理  
市场部经理

### 项目经理部与市场部 相互依存、相辅相成

Q：作为项目前端的市场部，您认为其与项目经理部二者之间的关系是怎样的？

A：项目经理部与市场部是相互依存、相辅相成的，且更多时候市场部是与项目经理部一起开发项目，市场部去配合各大项目经理部维护集团客户的系统，实现项目再次开发。

最好的市场开发就是把项目施工做好，让业主在施工过程中了解我们、认可我们，放心把项目交给我们，真正做到做一个项目，留一客户，交一朋友。

在北京城市副中心项目施工过程中，市场部与项目经理部积极配合，随时跟进施工进度，了解施工状态，市场部做好前端，项目经理部也会对总包提出的要求迅速做出反应，项目经理部以专业的知识、技能和态度以及对事务的执着、对工艺细节精益求精的研究，让总包方对华开有了一个新的认可。

### 项目招投标首要考核 团队的责任心 其次是团队的综合能力

Q：您认为影响项目招投标的主要因素有哪些？

A：项目招投标首要考核的是团队的责任心，其次是团队的综合能力——做标细节研究能力、逻辑思维能力、与外界的

交流沟通能力、发现问题的应急处理能力，以及心理承受能力。

“努力不一定有结果，但不努力一定没有结果”。每一次项目的投标，其实不只是投标的过程，而是从前期对项目的跟踪、无数次的沟通交流、对所掌握信息的分析及把控，到投标阶段做好封标、装订、开标、评审，认真对待每一步，绝不轻言放弃。

当然，还要有强大的心理承受能力。每一次投标对市场人员及投标团队来说，就像培育果实，经过辛勤播种、施肥浇水，希望会获得硕果累累的好收成，但也会有落空的时候，这当中的酸甜苦辣，只有自己慢慢体会了。

### 市场部是一个年轻的团 队，有活力、有激情、 有干劲儿

Q：请谈谈关于团队建设的现状和想法？

A：市场部是一个年轻的团队，有活力、有激情、有干劲儿，大家有共同的目标，朝同一个方向努力。

我们应该重视每一位员工的工作，同时也关心每一个人的生活。员工把自己置身于公司的舞台奋斗、绽放，将个人的成长与企业的发展相同步，这是对华开的信任。我们要让他们有家一样的感觉，同时，也要注重员工个人的发展和规划。

市场部年轻人比较多，更要形成学习、钻研的氛围。我们是一个成长型团队，要不断充实自己的专业知识，团队成

员之间常态化组织学习交流，形成良好的学习氛围，互相督促进步提升。

今后，市场部还需要进一步加强专业知识的培训、与大项目经理部和公司相关部门的沟通交流、走出去与市场上的相关单位交流，扩大我们的信息和渠道。

**有了品牌,企业才有灵魂  
才有生命力  
平台才能越做越好**

Q：您认为华开人应如何维护和助力  
华开品牌的发展？

A：第一，是希望每一位华开人都具有品牌维护意识。每一名华开员工，不论是在公司、在项目、还是在与甲方监理沟通，代表的都是华开，我们每个人都应该以职业人员的身份出现，用自己的专业素养诠释华开精神；

第二，是做好每一个在手的工程。以每一个优质的工程彰显华开品质，提高华开的市场占有率；

第三，每个员工也都是市场人员。在与每一个潜在甲方沟通的过程中，要善于抓住每一个有效的信息，建立有价值的客户档案。

品牌意识、市场意识的培养，是一个大课题。我个人认为，诚信是基础，同时要有专业素养、职业操守、高效率和高品质。

品牌之于一个企业的重要性是毋庸置疑的。有了品牌，企业才有灵魂，才有生命力，平台才能越做越好。“家”好，我们每个人才能越来越好！

**人物档案**

**姜国刚 Jiang Guogang**

部门：第一项目经理部  
职务：经理

**以企业文化聚力  
以人才培养蓄力**

**第一项目经理部经理姜国刚访谈**

Huakai 2019.12 总第二期



姜国刚 Jiang Guogang

部门：第一项目经理部  
职务：经理

### 企业文化，是凝心聚力的精神内核

**Q：**在当前的管理工作中，您认为有哪些问题是特别值得我们重视的？

**A：**从管理角度来看，员工对企业文化的认同和融入是非常重要的。企业文化的核是企业精神和价值观，包括各种行为规范、价值观念、企业的群体意识、职工素质和优良传统等。企业文化能够形成强大的凝聚力、吸引力，起到导向、激励和约束作用，促使员工团结一心、步调一致，为实现共同的目标而努力奋斗。我们这样的工程类企业，员工大多分散流动在各个项目里，尤其需要以企业文化凝心聚力。

企业文化的传播，要渗透到经营管理的每一个细节。结合公司目前还存在的部分老员工对企业文化领悟不深、新员工对企业文化认识不够的情况，可以从以下几个方面着手：

一是加强思想交流。公司有关部门定期下基层开展思想交流活动，宣贯企业文化，及时掌握一线实际情况和员工思想动态，以企业精神引导人、鼓舞人，同时也为经营管理的不断改善提供参考和依据；

二是重视组织生活。以项目或公司为单位，定期进行团组织生活、党组织生活，从组织生活中汲取能量和养分，充分调动党员、团员的热情，使党员、团员在企业文化传播、贯彻、落实中发挥积极的模范带头作用；

三是强化教育培训。利用内刊、官网、微信公众号、简报等多样化的平台与途径，进行经常性地教育和培训，有效的传播企业理念，共享价值体系，并让员工切实参与到企业文化中；

四是树立标杆典范。在公司范围内，发掘、树立典范或优秀人物，充分发挥榜样的力量，在员工中形成“比学赶超”的良好氛围。

### 团队建设，除了有管控，还要有服务

**Q：**请谈谈关于团队建设的想法？

**A：**一个能打硬仗的团队，需要有强大的凝聚力和执行力，人员需要普遍具有较高的综合素质和业务能力。团队的凝聚力，来自于共同的目标和企业文化的正向引导；强大的执行力，需要制度的管控和意识的提升，需要高标准、严要求，常抓不懈；综合素质和业务能力的提高，需要专业知识技能的学习与交流。

今年，公司强调，要强化领导干部和员工的成本控制意识、质量意识、安全意识……这些优秀品质的培养，不但需要通过更加细致的制度来引导，也需要企业文化的春风化雨，同时，还需要通过相关专业知识的学习，由上至下，让大家都充分认识到我们为什么需要培养这些意识，也了解应该从何下手，具体要怎么做。

在对人的管理上，我们需要制度管控，要有要求、有检查、有奖惩，同时，在管控之外，还要有服务，要深入一线、深入项目，加强沟通交流，动态掌握实际情况，及时发现问题、发现实际困难，并帮助解决问题。要真正走进员工的内心，与员工心贴心、心连心，才有利于形成团结一心、共同奋斗的合力。

### 健全人才培养体系 帮助年轻人学习提升

**Q：**针对提高人员的综合素质和业务能力您有哪些建议？

**A：**在人员综合素质和业务能力的提升方面，特别要重视年轻人。年轻人是公司的未来。对于人才的培养，应该建立健全从人才摸底→人才选拔→培养发展→效果评估→晋升激励的一套完整科学的人才培养体系，特别要选拔出品德优秀、业绩突出的年轻人，从实际需求出发，针对专业、技术、营销、管理等各方面的知识技能进行学习培训，以员工个人素质的提高带动团队整体水平的提高。

随着公司的发展壮大，不断有新人加入。现代企业，没有了“师傅带徒弟”的说法，但是由于我们这个行业的特殊性，还是需要通过“老带新”的模式，让新人能够掌握书本以外的知识、经验、技能，能够快速融入团队、适应角色。在新人的培养过程中，不能只对新人“怎么学”有要求，对老人“怎么带”也要有要求，这样才能让“老带新”更加行之有效，最大化发挥作用。

优秀意识的养成，需要强大的知识体系作为支撑。目前从公司实际情况看，相较高层、中层，基层的意识观念要相对薄弱，因此，尤其要加强基层专业技术知识的学习，使优秀的意识观念能够深入并植根基层。

关于人才培养的方法，除了通过专业技术知识的培训学习、企业文化的宣贯与潜移默化、以更加细致的制度引导和约束，还需要搭建起顺畅的知识技能探讨、交流平台与通道，在全公司形成良好的学习钻研氛围。



**加强团队合作是项目管理水平提升的核心**

**第三项目经理部技术负责人黄小轩访谈**

**人物档案**

**黄小轩 Huang Xiaoxuan**  
部门：第三项目经理部  
职务：技术负责人

**严谨繁琐的细节工作更体现团队配合的重要性**

**Q：由我司承担并顺利竣工交付的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，是一项重大政治任务，工程复杂，技术难度大。作为该项目的技术总工，请您谈谈在项目实施过程中遇到了哪些技术难题，是如何克服和解决的？**

**A：**友谊宾馆3#楼项目属于综合性较强，涵盖的专业类型多，专业技术要求比较高的项目，所以项目技术工作的推进需要严格的把控和详细的部署。例如门厅大堂的结构置换改造、微型桩地基、墙体喷锚加固、新型发泡混凝土使用、楼宇设备自控控制系统、古建屋檐防水系统改造创新等，每个技术难点的解决和方案制定，都在促使我们快速提升业务水平，增强施工管理能力。

解决问题的过程是艰辛的，需要在满足整体部署的前提下，分析难点，研究相关规范要求，讨论方案，反复核算，在满足各项要求后，再加入计划安排中。这个过程中还需要协调各方的资源配置，严谨繁琐的细节工作更体现团队配合的重要性，3#楼项目的团队合作是我们完成这个艰巨任务的重要支撑。让老建筑恢复新的活力，这个项目对于我们而言，是一个巨大的挑战也是一个巨大的成就。公司给我们提供了这样一个良好的平台，对于作为技术人员的我们而言，不仅仅是一种业务实力的提升，更重要的是大型综合项目经验的积累。

**团队合作是建立在分工明确和责任明确的基础上的团队协作**

**Q：请谈谈您对团队合作的想法  
如何加强团队合作？**

**A：**团队合作是建立在分工明确和责任明确的基础上的团队协作。团队合作需要磨合和培养，首先是磨合，磨合的是工作的协调性，避免重复的工作和遗漏的工作，使工作流畅；再者是培养，培养的是团队的合作精神，团队克服困难和坚持不放弃的决心。

在项目上，加强团队合作是项目管理水平提升的核心，个人认为有以下几个方面：

一是明确团队目标，每个项目每一名团队成员都有各自的工作内容和目标，但是项目的总体目标也是每个团队成员的目标，大家都要为这个总目标的实现而努力；二是明确分工及合作，对个人的职能分工要细化明确，减少矛盾和冲突，主要负责人过程协调需要思路清晰，及时解决矛盾的核心问题；三是强调团队价值，项目实施过程中，如果一味的强调作品内容，忽略自我价值和团队价值是不可取的，以小我见大我，提升项目团队合作的整体价值观。

**技术人员的工作状态  
直接决定了项目技术工作的好坏**

**Q：请您谈谈对技术负责人的认识和理解，同时，请结合工作，谈谈项目施工管理中技术负责人的最主要几个方面工作，是怎么做好这些工作的？**

**A：**技术工作是一项严谨、细致、需要耐心的工作，技术人员的工作状态直接决定了项目技术工作的好坏，所以需要提升技术人员的工作责任心和团队合作精神。

一是强调技术工作在施工中的重要性，避免因工作不严谨所造成的危害；二是提高技术人员的思想认识，端正态度，明确工作责任，强调大局意识；三是工作中要求技术人员要实事求是，从现场实际角度出发编制技术文件和进行现场指导；四是要有提前计划管理和风险把控意识，把技术管理的安排和资源配置方案提前部署，从细节上体现技术管理水平。

**打破原有学习模式，通过不断变化的信息渠道去吸取新知识和新经验**

**Q：技术人员如何实现个人能力的不断提升？**

**A：**技术知识的获取和工作经验的提升没有捷径，个人能力的提升还是要靠不断的学习和积累，但是这个学习的过程中，需要打破原有的学习模式，通过不断变化的信息渠道去吸取新知识和新经验。行业发展迅猛，装配式建筑、BIM技术、绿色环保建筑等的发展，对于我们技术人员来说也是巨大的挑战，需要做好新型知识的储备。

**Q：工地条件艰苦对于女性来说困难更多，请您谈谈遇到的困难，又是如何克服的？**

**A：**作为一个技术负责人，我的工作是一个需要有责任心和严谨态度的工作，而且也是一个需要适应艰苦条件和环境的工作，但是既然选择了这个职业，就要认真对待，并且适应它给你带来的挑战和成就，不管在哪个岗位也要做到务实求进，做到兢兢业业。作为公司的一份子，我们要紧跟公司不断发展的脚步，服从安排，努力奋战前线，为公司的发展创造效益。

# JOY YARD

## 北京朝阳大悦城 · 悅界



“悦界 JOY YARD”，位于朝阳大悦城5-6层北侧，是全国首个生态主题的室内生活方式主题街区，也是朝阳大悦城由Shopping Center到Lifestyle Center转型的首次创新之作，是一个商业、自然与艺术交融的街区，兼具主题、话题和人文关怀。

“悦界”整体面积1万平方米，由日本顶级设计公司GARDE操刀设计。我公司作为项目施工总承包，涵盖结构改造、电气、通风空调、给排水、装饰装修等专业，通过精细组织和施工，营造出极致的、与其它购物中心完全不一样的室外化街区氛围。

“悦界”所在位置原为朝阳大悦城室内停车场，通过结构改造，将五层与六层通过挑空的中央花园、露台及回转楼梯连接，为“悦界”创造上下通透的联体空间。中庭部位矗立的高10m、直径1.5m的永生榔榆树，是国内最大的永生植物。街区内使用大量真实的苔藓、绿植，辅以小桥流水、石材和井盖、路灯、长椅贯穿，身处其中，能够体验到盎然街景、漫步回游的乐趣。

