



《华开》创刊致辞

雨等花开，云盼风来，我们翘首期盼的《华开》期刊姗姗而至。作为展示企业风貌、展现员工风采的平台和载体，《华开》期刊的创办，圆了华开人的精神家园，这是一件十分有意义的事情，可喜可贺！

时光飞逝，带走了我们的梦想，带走了我们的青春，带走了我们的才华，幸好我们还有《华开》期刊这样一方天地，用一张张照片，一篇篇文章，记录下一个个夜以继日、一次次挥汗如雨，记录下我们的智慧凝结成的一件件作品，矗立在城市的大厦里、乡村的木屋中，记录下我们团结协作的成果，记录下我们的欢声笑语、生活点滴。这就是我们的著作，待迟暮之年翻开它，带你忆起曾经的青涩与成熟、失败与成功。这里浓缩着我们的人生成就，也许是一小段，也许是一大段，也许是一辈子。这就是我们要践行的华开精神：立足当下，做好自我；团结协作，开花结果。

祝《华开》期刊越办越好！

A stylized, cursive handwritten signature in black ink, likely belonging to Xu Xiaoyong.

北京华开建筑装饰工程有限公司董事长、总经理：徐晓永

CONTENTS 目录

卷首语 Preface

01/ ○《华开》创刊致辞

特别策划 Feature

04/ ○你好，华开人！

06/ ○董事长寄语-华章异彩 开放通达

08/ ○华开人寄语-相伴华开 共同成长

16/ ○回顾·华开历程

18/ ○回顾·华开荣誉

企业要闻 HuaKai News

20/ ○我司为第二届“一带一路”国际合作
高峰论坛添风采

21/ ○我司助力北京城市副中心建设

22/ ○我司精心打造的中粮长城全球美酒
体验馆展览展示区完美亮相世园会

23/ ○成都中交·锦天新城二期室内装修
工程正式开工

24/ ○我司北工大逸夫图书馆精装修工程竣工

25/ ○北装协副会长樊淑玲一行莅临我司考察

现场直击 Photo News

26/ 董事长徐晓永一行赴中国航空研究院
研发保障基地科研楼等在建项目工地
视察

26/ 海南分公司召开2019年项目经营管理
指导文件及陵水各项目验收结算专题
研讨会

27/ 我司入选行业百强

27/ 成都锦天新城项目于施工现场组织
召开安全生产例会

项目聚焦 Key Projects

28/ 北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程

30/ 多措并举，力保项目的顺利实施
——总经理助理、第三项目经理部
经理袁建伟访谈

32/ 北京城市副中心行政办公区精装修工程

34/ 用我们的努力，赢得客户的尊重和认可
——总经理助理、第四项目经理部
经理潘昆山访谈

36/ 中国航空研究院研发保障基地科研楼
精装修工程

精品案例 Excellent Case

38/ 工业和信息化部综合办公业务楼

42/ 秦皇岛经济开发区投资服务中心

设计廊 Design

46/ 蓝韵北京 水墨大董
——大董富春山居店

眼界 Classics

54/ 京兆尹——一座四合院里的素食餐厅

城色 City

60/ 亘古时间的映象——台湾兰阳博物馆

讲堂 Lecture Room

64/ 排砖是个技术活

行业动态 Industry News

70/ 住房和城乡建设部办公厅关于组织
开展全国建筑市场和工程质量安全
监督检查的通知

71/ 北京市开展安全帽使用情况大检查

72/ 住房和城乡建设部办公厅关于开展
2019年住房和城乡建设系统“安全
生产月”活动的通知

72/ 全国人大修订建筑法等八部法律

73/ 国务院修改部分行政法规 涉及注册
建筑师条例及建设工程质量管理条例

73/ 北京推行“电子版”施工企业安全
生产许可证

文化 Culture

74/ 聚焦2019中国北京世界园艺博览会
——逛逛“四馆一中心”

80/ 悦读

悦生活 Life

82/ 第一项目经理部参加核心团队建设
培训会

83/ 华开第三项目经理部团建
——无惧雄关漫道挑战古长城

83/ 三亚国际马拉松赛
——奔跑吧，华开的热血男儿！

84/ 私享·泰国曼谷之旅

“你好，Hello, Huakai 华开人！”



暮春初夏，花开似锦。在这一年之中最美好也最是欣欣向荣的时节里，《华开》期刊“创刊号”终于与华开人见面了。

在这个“把人民对美好生活的向往作为奋斗目标”的新时代里，对美好人居环境的需求正在日益增长。华开人正是这样一群人，作为中国建筑装饰行业百强企业的工作者，用智慧和汗水为一座座建筑披上华裳。

这是一群有故事的人。从东方到西方，从城市到乡村，从工作到生活，每一天，华开人用眼睛、心灵和双手，发现美、感受美、创造美，用行业独特的语言与世界对话、与时代共鸣。华开人，是这个多彩世界的描绘者，《华开》期刊是他们的倾听者、观察者、记录者，也是最诚挚的致敬者！





HUA KAI

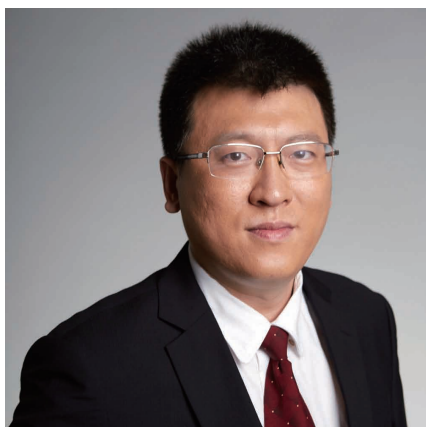
董事长寄语： 华章异彩 开放通达

不知不觉，新华开已走过七个年头，在社会各界朋友的大力支持下，在全体员工的努力下，已从最初的三十几人发展到今天两百多人的管理团队，公司业绩得到跨越式增长，跻身全国行业百强第七十九名，累计获得国家级奖项二十余项、省部级奖项四十余项，承接了一大批国家重点工程，均获好评。

华开以开放的姿态吸纳社会优质资源及优秀人才，秉承互利共赢的理念，不断提升自身管理水平，致力于为社会营造美好的生活环境、愉快的工作环境、舒适愉悦的度假环境、轻松环保的公共环境。

我们深知“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，华开永远在路上，我们将倍加努力，呈现一个更加辉煌的华开。

华开人寄语： 相伴华开 共同成长



王 翀

北京华开建筑装饰工程有限公司

副总经理

静水流深，花开不语，悄然间新华开已走过七年历程；栉风沐雨，岁月磨砺，华开在徐总的带领下，在所有华开人的不懈奋斗中铿锵绽放。很幸运能成为一名华开人，很幸运能有这么多积极阳光，充满正气的同事。在华开企业内刊创刊之际，祝愿华开盛开在更广阔的天地间，祝愿华开人相聚华开，相守花开，共谋发展，共赢未来！



王 力

北京华开建筑装饰工程有限公司

工程总监

多年来，在各位同仁的努力下，公司日渐发展壮大，我们立足前沿，致力创新，积极进取，以坦诚开放的胸怀面对当今多元化的建筑世界，引进和吸纳国外先进理论与科学技术，在中华优秀的建筑传统中汲取养分，兼容并蓄，着力营造深层次的文化氛围，支助和催化高水平、高品位作品的诞生。



皮秀芝

北京华开建筑装饰工程有限公司

副总经理

在与华开共同成长的20多年工作中，始终秉承“以诚为本、以信为先、以质立业、以德树人”的华开精神，为客户奉献绿色的环境、为社会贡献建筑的精品、为员工提供发展的平台、为国家承担应尽的责任。

面对新形势、新机遇，期待与华开一起面向未来，大步向前！



梁云彬
北京华开建筑装饰工程有限公司
副总经理

做事该有一股毫无杂念的认真与执着，愿呈现自己能力范围内最好的结果。多数事都需要你我他的合作，愿相互激发、相互包容，因为能量各异、角度不同。只有在相互的欣赏与尊重中才更有干劲，在相互的理解与支持中才更觉温暖。

华开团队，加油！



袁建伟
北京华开建筑装饰工程有限公司
总经理助理、第三项目经理部经理

与华开共同成长了16个年头，让我从青葱时光到而立之年，也见证和参与了华开的日渐强大。在激烈的市场竞争中，我们一直牢记不进则退，更以奋进的姿态不断前进。作为一个优秀的企业，我们深知社会责任和质量信誉同等重要！

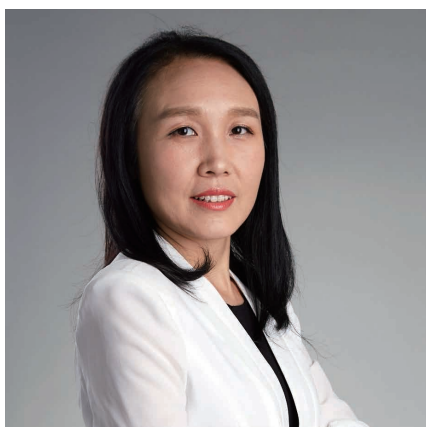
未来的日子里，我将以坚定的信念、饱满的热情和永不停歇的目标追求与华开共同实现梦想！



潘昆山
北京华开建筑装饰工程有限公司
总经理助理、第四项目经理部经理

做项目管理已十年有余，经历着困苦，也收获着希望。面对越来越严酷的市场，面对越来越规范化、数字化的施工管理，我们“立足当下，做好自我；坚定信念，砥砺前行；不断进取，创新争优”，用我们精湛的工艺和科学的管理，为华开的明天——华丽转身，开疆拓土！

华开人寄语： 相伴华开 共同成长



李春燕

北京华开建筑装饰工程有限公司
总经理助理、财务经理

诚信，是财务人员的工作作风；严谨，是财务人员的工作态度；效率，是财务人员的工作要求。在今后的岁月里，我愿与华开砥砺前行，不忘初心。过去的已经成为历史，未来让我们继续励志扬帆起航，与华开携手共赢，共创辉煌！



曹东梅

北京华开建筑装饰工程有限公司
总经理助理、商务合约部经理

不知不觉已与华开共同走过16个年头，是公司给了我们成长的机会。公司就像家，在这些年的磨砺中，家始终能够包容我们的不足，我们也一直能够得到家人的支持与鼓励，因为有家的归属感，所以我们的每一分努力都是激情满满、得到的每一次认可都心怀感恩。我们会始终怀揣这份感情，同华开一起奋斗，把我们的家建得更加强大。



马金磊

北京华开建筑装饰工程有限公司
总经理助理、市场部经理

随着社会的不断进步和行业的快速发展，市场需求越来越多样化，机遇与挑战并存，梦想与辉煌同在。

拥抱新时代，谋求新发展！面对时代的召唤，我们满怀信心起步出发，更将以百倍努力扎实工作，与“华开”一起成长，一起见证和记录我们这个时代的光荣与梦想。



董晓康
北京华开建筑装饰工程有限公司
总工程师

技术先行、坚守质量底线。传承优良经验，吸收先进的行业创新成果。积跬步，立足本职岗位，紧跟公司的发展目标，完善自我；聚细流，通过低成本创优，高品质管理，实现整体提升。以公司为平台和舞台，志存高远、自强维新，为华开的成长和发展，倾注全部热情。



姜国刚
北京华开建筑装饰工程有限公司
第一项目经理部经理

见证了华开公司发展的历程，今后要继续艰苦奋斗，努力拼搏，为企业创造更大的价值；要带领大家齐心协力，沿着公司的发展方向和发展目标共同奋斗；要不断反思，根据工作目标调整方式方法；要培养年轻人尽快成长，并不断提升自己，在项目管理中充分发挥模范带头作用。相信在公司领导的带领下，华开人定能再创佳绩，加油！



高学君
北京华开建筑装饰工程有限公司
第五项目经理部经理

来到华开公司已有四年多的时间，与公司共同成长，得到的更多是收获和进步。作为一个工程人，更愿从我做起，尽力做好每一件事。“不积跬步，无以至千里”，只有做好每一件小事，才能完成一个完整的项目，只有每一个成员做好自己的事，团队、企业才能发展进步得更快、更好。

华开人寄语： 相伴华开 共同成长



徐 克

北京华开建筑装饰工程有限公司
海南分公司经理

在奔跑中找寻自我，以“跑全马”的精神去开拓和创造海南分公司的未来。明天的海南是一片广阔的蓝海，要契合趋势，抓住新机遇，专注市场，以总公司为坚强后盾，带领团队迎接新的挑战。



王东升

北京华开建筑装饰工程有限公司
第六项目经理部经理

在华开这个大家庭，让我感受最深的是我们华开人自上而下有一股正气，有一种包容、诚信和胸怀。正气让我们得到了业内的尊重，包容让我们在公司的平台上不断成长，诚信让我们在激烈的市场竞争中立于不败之地，胸怀让我们海纳百川，发展壮大。



赵凤阁

北京华开建筑装饰工程有限公司
成本部经理

时光如箭，岁月如梭，转眼到华开已有十个年头，非常荣幸能成为华开的一分子，感谢华开提供这么好的平台，也感谢领导信任。我将继续与勤奋携手，让业绩攀升；与拼搏并肩，让盈利翻倍；追求成本合理低价，将利润最大化作为自己的目标、责任和使命。祝愿我们华开公司的明天更加灿烂辉煌！

**李红卫**

北京华开建筑装饰工程有限公司
采购部经理

人生十几年丰富多彩的时光在华开度过，感受到这个大家庭对我的信任、包容与帮助，感受到这个团队朴实稳健、锐意进取的工作作风，与人为善、互帮互助的企业文化，在这种氛围下，华开已经越来越好，我坚信：华开未来还会更好！

感恩华开，感恩同事们，时光在此没有虚度，为华开骄傲，为华开人自豪！

**马东阳**

北京华开建筑装饰工程有限公司
设计部经理

室内设计师经历了从市场的基础需求到解决实际问题的初级阶段，而后开始反思设计、关爱自然、尊重人文、传承历史，深入研究如何提升大众生活品质和感受。要在未来保持竞争优势，就要在原创上下功夫，创意是设计的灵魂，中国百年悠久的历史 and 优秀的传统文化，自然中的；“一山一水，一草一木”都是我们创造的源泉。

**陈晓平**

北京华开建筑装饰工程有限公司
综合管理部经理

自加入华开公司以来，经历了公司的快速发展和日新月异的变化。感受到公司的办公环境越来越好，公司的业绩蒸蒸日上，公司的平台越建越扎实，公司的舞台越搭越大，公司对优秀人才越来越有吸引力，公司的人文环境清新向上……，相信华开公司在领导的带领下一定会克服困难、抓住机遇，打造出更多的绿色建筑精品工程，成为行业的领先者！

作为华开公司的一员，以一句话与大家共勉：“天地生人，有一人应有一人之业。人生在世，生一日当尽一日之勤。”

华开人寄语： 相伴华开 共同成长



梁海斌

北京华开建筑装饰工程有限公司

第一项目经理部副经理

项目经理不仅要自己技术纯熟，还要提高管理能力，组建一个强大的团队，调动团队的集体智慧，默契配合，各展所长，坚定执行公司各项规章制度，努力达成公司制定的各项经济和技术指标。愿我们一线员工都能充分发挥潜能，为更加美好的明天努力奋斗！



林 潇

北京华开建筑装饰工程有限公司

第一项目经理部技术负责人

今日之华开，正如初夏之朝阳。值此企业发展腾飞之际，我们华开人须以“博学之、审问之、慎思之、明辨之、笃行之”的态度，兢兢业业，稳扎稳打，勇于开拓，勇于创新，齐心协力创造和迎接华开美好的未来。



林中政

北京华开建筑装饰工程有限公司

第一项目经理部商务经理

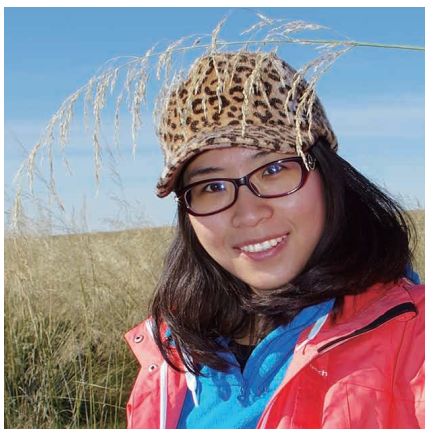
通过在各个项目上和商务合约部的工作，我深切感受到华开的企业文化和理念，员工勤恳、兢兢业业，领导身先士卒、以身作则，这就是华开人！作为一名普通员工，秉承践行华开精神，不断进取，不断提高，为公司创造价值，我会一直努力。



万 馨

北京华开建筑装饰工程有限公司
设计部设计师

感恩，十一年前与华开相识，感恩华开给予我的帮助，让我受益至今。未来我会继续努力提升自我，与华开并肩前行、共同成长；感恩能在这个“以诚为本、以信为先、以质立业、以德树人”的大家庭里茁壮成长。祝愿华开每一天、每一年都朝气蓬勃、蒸蒸日上。



田 鑫

北京华开建筑装饰工程有限公司
人力资源部副经理

以诚为本、以信为先、以质立业、以德树人是华开的精神，更是每一名华开人的座右铭。作为一名华开人，我见证着华开的成长。不骄不躁的精英团队，开拓创新的技术人才，经验丰富的管理队伍，屡获佳绩的优质工程，是每一名华开人的骄傲与自豪。作为一名华开人，我们见证着华开走向更辉煌的明天。祝福我们的华开。



苏 兵

北京华开建筑装饰工程有限公司
海南分公司商务经理

人因有事业而从容，人因有成就而自豪。保持积极进取的心态，不断激发自己的潜能，自觉的做好每一件事情，不断学习和完善自己，每天争取一点小进步，并以更优秀的技能来迎接工作上的新挑战。

REVIEW
THE HISTORY OF HUAKAI

回顾 · 华开历程

1992

公司成立

北京华开建安
装饰工程有限公司成立

2002

国家壹级资质

由国家住建部
核准为国家壹
级资质的建筑
装饰工程施工
企业

2012

“四标三体系”

连续通过质量、
环境、职业健康
与安全“四标三
体系”认证

2012

政府采购名录

连续入选中央
国家机关政府
采购名录

2012

AAA
资信企业

由权威金融评
估机构认定为
“AAA”级资
信企业

2012

军工涉密
备案证书

连续取得《军
工涉密业务咨
询服务安全保
密条件备案证
书》

2014

公司更名

更名为北京华
开建筑装饰工
程有限公司

2014

BCDA
理事会员

成为中国建筑
装饰协会理事
会员单位

2015

鲁班奖
两个参建项目同时获得中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）

2015

甲级企业
升级为建筑装饰工程设计甲级企业

2015

AAA企业信用
荣获中国建筑装饰协会AAA级企业信用等级证书

2016

BCDA常务理事
成为北京市建筑装饰协会常务理事单位

2016

中国建筑工程装饰奖
达美中心装饰装修工程获“中国建筑工程装饰奖”

2017

IF Design Award
公司两项设计作品获德国IF设计大奖

2018

行业百强
入选中国建筑装饰行业百强企业第79名

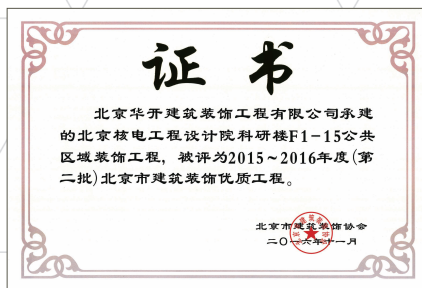
REVIEW
THE GLORY OF HUAKAI
回顾 · 华开荣誉



工信部行政办公(综合办公业务楼)项目
2014-2015年度中国建设工程鲁班奖
国家优质工程



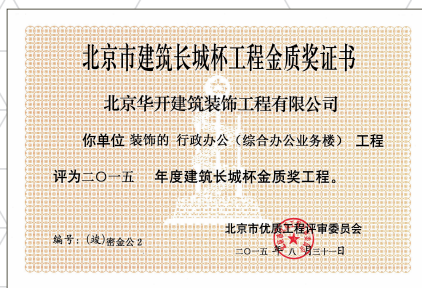
泰盛商务大厦及附属工程
2014-2015年度中国建设工程鲁班奖
国家优质工程



北京核电工程设计院装饰工程
2015-2016年度(第二批)
北京市建筑装饰优质工程



达美中心装饰装修工程
2015-2016年度“公共建筑装饰类”
中国建筑工程装饰奖



工信部行政办公(综合办公业务楼)项目
2015年度建筑长城杯金质奖工程



达美中心装饰工程
2015-2016年度(第二批)
北京市建筑装饰优质工程



北京华开建筑装饰工程有限公司——中国建筑装饰协会2016-2017年度中国建筑装饰行业综合数据统计装饰类NO.079



大董富春山居店
2013中国室内设计年度评选金堂奖
“年度十佳餐饮空间设计”



大董富春山居店
2013中国室内设计年度评选金堂奖
“年度优秀餐饮空间设计”



小大董——2017德国IF设计奖
(IF Design Award)



家庭博物馆（毛猴之家）——2017德国IF设计奖
(IF Design Award)

H U A K A I



我司为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛添风采

◇ 袁建伟 Yuan Jianwei

4月25日-27日

第二届“一带一路”国际合作高峰论坛在北京举行，由我司承担的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，成为重要国事活动场所。

26日，中俄两国元首在友谊宾馆聚贤厅举行会晤。今年是中俄建交70周年，会议结束后，两国元首在西餐小院观看中俄友好历史图片展，回顾中俄友谊，并在俄罗斯餐厅共进午餐。

由我司承担的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，在设计上，尊重原建筑群

整体风格，坚持以“传承创新”为设计理念，用当代新中式与传统园林相结合的设计手法，来提升园区的整体品质。

此次工程历时6个月，设计施工团队为此付出了巨大的心血与努力，华开人夜以继日的辛劳和精益求精的态度收获硕果，为重大国事活动营造了良好的环境氛围，也为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛增添了一道靓丽的风景。■

（第二项目经理部、第三项目经理部）

背景资料-北京友谊宾馆

北京友谊宾馆建成于上世纪50年代，占地面积22万余平方米，被称为“亚洲最大的花园式宾馆”。

友谊宾馆是中国古典园林与传统建筑相结合的建筑群，以古朴典雅、民族特色浓郁而闻名。这座由梁思成弟子张镈主持设计的中式建筑，曾是我国最早兴建的外事宾馆。宾馆在建馆之初专门设立俄罗斯餐厅，接待在京的援华苏联专家。



NEWS

我司助力北京城市副中心建设

◇ 潘昆山、林潇 Pan Kunshan, Lin Xiao

规划建设北京城市副中心，是以习近平同志为核心的党中央做出的重大决策部署，是千年大计、国家大事。

我司有幸承担了北京城市副中心行政办公区A1（北京市委办公楼）、B2（北京市发改委办公楼）、B1（北京市住建委办公楼）精装修工程。

北京城市副中心的建设是为调整北京空间格局、治理大城市病、拓展发展新空间的需要，也是为推动京津冀协同发展、探索人口经济密集地区优化开发模式的需要而提出的。北京城市副中心与雄安新区同为北京“新两翼”，未来将打造国际一流的和谐宜居之都示范区、新型城镇化示范区和京津冀区域协同发展示范区。

我司承担的北京城市副中心行政办公区项目，工期紧、任务重，为确保保质按期交工，一线人员24小时抢工，春节期间，仍有100余名一线人员全力奋战在施工现场。2018年2月14日，农历大年二十九，北京市副市长隋振江一行来到我司工地，看望慰问节日仍然坚守在一线的华开员工，隋振江同志在现场发表讲话，为大家加油鼓劲。华开公司管理团队及施工班组人员非常感谢领导的关怀鼓励和对我司工作的高度肯定。

在华开人的努力下，北京城市副中心行政办公区项目得以如期顺利交付北京市委、北京市发改委、北京市住建委进驻使用，成功完成重大政治任务的同时，获得各方好评。期间，以潘昆山为经理的第四项目经理部在项目部员工的共同努力下，保质保量完成城市副中心A1项目精装修



我司负责的标段，并在施工过程中的各项多次评比中，于几十家参建单位中脱颖而出，排名均在前三名，为公司争得了荣誉！以姜国刚为经理、梁海斌为执行经理的第一项目经理部全体员工努力出色完成了城市副中心B1、B2精装修我司负责的标段，施工过程中，项目经理部充分发挥了技术先行的特点，技术总工林潇同志获得北京城市副中心行政办公区工程“技术质量先进人物”称号。■

（第一项目经理部、第四项目经理部）

我司精心打造的中粮长城全球美酒体验馆 展览展示区完美亮相世园会

◇ 马金磊 Ma Jinlei

4月29日-10月7日

2019年中国北京世界园艺博览会在延庆的长城脚下、妫水河畔绚丽绽放，我司精心打造的中粮长城全球美酒体验馆展览展示区为四海宾朋献上以“葡萄酒”为主题的文化盛宴。

早在2017年，经北京世界园艺博览会事务协调局授权，我司成为2019年中国北京世界园艺博览会首批向参展者推荐的设计咨询类服务供应商，服务世园会，向世界展现中国风采。

中粮长城全球美酒体验馆，主体展馆以长城葡萄酒位于张家口市怀来县的“长城桑干酒庄”建筑为原型，让来宾在世园

会内体验地道的长城葡萄酒酒庄酒。馆外还特别设置了葡萄种植展园和室外品鉴美酒与休闲纳凉的休息区，契合本次世园会园艺属性，让来宾得以近距离观赏酿酒葡萄的生长姿态，品味葡萄美酒。

2019年中国北京世界园艺博览会以“绿色生活 美丽家园”为主题，是继2010上海世博会之后，中国举办的规格最高、规模最大的国际最高级别的专业性国际博览会。110个国家和国际组织、中国31个省区市、港澳台在内的120余个非官方参展者参展。H



成都中交·锦天新城二期室内 装修工程正式开工

◇ 王东升、冯勇 Wang Dongsheng, Feng Yong



3月31日

由我司承建的成都市中交·锦天新城二期室内装修工程正式开工。作为成都市大邑县首个大型精装修成品房项目，该工程有着极为重要的意义。

中交·锦天新城二期位于成都西部生态旅游胜地大邑县城南的新城核心区域，总建筑面积55000m²，定位于高端墅居、品质楼盘，以电梯洋房为主，拥有高端全能配套。工程建设过程中，获得四川省、成都市“安全文明标准化工地”，四川省、成都市“绿色施工示范工程”，成都市“优质结构”等多项荣誉。

该项目是我司与中交集团中国公路工程咨询集团有限公司合作的EPC联合体项目，为设计、采购、施工一体化工程，总合同额107065918.19元。公司对该项目高度重视，组建成都锦天新城项目经理部，并与中国公路工程咨询集团有限公司成立联合体项目部，我司派驻以王东升为经理的第六项目经理部承担全部施工任务。

施工过程中，我司本着“以诚为本，以质立业”的企业文化理念，借助在大型成品房精装修项目上的丰富经验，保障项目的顺利实施。目前，该项目已完成样板间施工，进入全面精装修施工阶段。🏡

（第六项目经理部）

我司北工大逸夫图书馆 精装修工程竣工

◇ 何悦娇 He Yuejiao

我司承建的北京工业大学逸夫图书馆精装修工程于2019年6月正式竣工。经过改扩建和精装修后的新图书馆兼具现代感和传统美，体现了北工大的校园历史积淀和面向现代不断创新的奋发精神。

新图书馆建筑面积4万余平方米，合同金额32805665.88元，从负一层到五层共有6个楼层。整体设计恢弘大气，通透明快的巨大玻璃幕墙极具现代感。立面呈现中国传统书籍形式——竹简，屋顶分隔以博古架为灵感，同时，合理保留部分老建筑，新旧包融，传统与现代完美融合。

北京工业大学图书馆始建于1960年，现有南、北两处馆舍，北馆于1982年建成并投入使用，南馆又称逸夫图书馆，于2002年建成并投入使用。

此次逸夫图书馆精装修工程历时1年有余，华开人以创新的设计、“以质为本”的精神、精益求精的态度，为莘莘学子们奉上一座环境优美、空间舒适、功能丰富、绿色低碳的建筑精品。

逸夫图书馆精装修工程是我司又一个争创鲁班奖的有力项目。在该项目全体员工的共同努力下，新馆如期顺利交工，并得到业主的高度肯定。新图书馆将于2019年暑假后开馆投入使用。

在这里，广大学子将体验到历史与现代交织成诗，生活与远方碰撞出火花，美景与书香相映成趣。📖



北装协副会长樊淑玲一行 莅临我司考察

◇ 钟 和 Zhong He



4月25日

北京市建筑装饰协会副会长兼秘书长樊淑玲一行莅临我司考察，并与我司以董事长徐晓永为核心的部分领导开展座谈。

出席座谈会的领导有北装协副会长兼秘书长樊淑玲、党支部书记兼职称办副主任孙戌鹭、办公室主任胡楠，我司董事长徐晓永、副总经理梁云杉、总工程师董晓康、总经理助理马金磊、综合管理部经理陈晓平。

座谈会上，北装协领导认真听取了我司关于公司概况的汇报，对我司的蓬勃发展给予高度肯定，特别对我司承建的北京天文馆等高科技含量项目给予高度评价，樊会长指出，在工业4.0、智能化等新趋势下，传统企业需要提升市场敏感度，适

时调整企业战略，突破旧思路，跟上新形势，提升企业的市场竞争力和抗风险能力。

北京市建筑装饰协会于1993年由北京市建设委员会发起成立，会员单位包括北京市的房建施工总承包特级和一级企业；在京建筑装饰、施工、幕墙一级、二级、三级企业；在北京寻求发展的外地进京企业等，还包括具有设计甲级和乙级资质的企业、材料工美企业、家居市场以及家装企业。我司于2016年正式成为北京市建筑装饰协会常务理事单位。目前，我司正在积极申报成为北京市建筑装饰协会副会长单位，力争在协会的科学指导下，推动企业发展再上新台阶。■

(综合管理部)

PHOTO



4月21日

北京华开建筑装饰工程有限公司董事长、总经理徐晓永一行赴中国航空研究院研发保障基地科研楼等在施项目工地视察，为施工团队鼓舞士气、送去慰问，并召开现场办公会，听取、解决施工中存在的问题。📍

(综合管理部)



4月8日

我司海南分公司2019年项目经营管理指导文件及陵水各项目验收结算专题研讨会在分公司会议室召开，会议主要围绕如何规范项目经营管理，怎样进一步提高分公司整体经营管理水平进行了分析和讨论，海南分公司经理徐克主持会议。📍

(海南分公司)

NEWS



2017-2018

中国建筑工程装饰奖颁奖大会于2019年1月9日在北京国家会议中心召开。会上，中国建筑装饰协会发布2016-2017年度中国建筑装饰行业综合数据统计结果，我司跻身装饰类百强，排名第79名。我司副总经理王翀代表公司领奖。H

(综合管理部)



3月4日

我司成都锦天新城项目经理部于锦天新城二期项目施工现场组织召开安全生产例会，向施工人员宣讲文明施工、安全作业、消防设施的使用，并组织现场应急演练。H

(第六项目经理部)



北京友谊宾馆友谊宫 扩建装饰工程

北京友谊宾馆建成于上世纪50年代，占地面积22万余平方米，被称为“亚洲最大的花园式宾馆”。由我司承担的北京友谊宾馆友谊宫扩建装饰工程，包括停车楼、中餐小院、西餐小院、俄罗斯餐厅等装修改造工程。工程交付使用后，先后承担了2019年两会、第二届“一带一路”国际合作高峰论坛等重大国事活动接待任务。

停车楼
西餐小院
俄罗斯餐厅

工程名称 | 北京友谊宾馆友谊宫扩建
装饰工程

工程面积 | 约13950平方米

工程造价 | 约4000万元

现场执行 | 北京华开建筑装饰工程有
限公司第二项目经理部、
第三项目经理部

**聚贤厅设计亮点：**

友谊宾馆自2000年以来，已连续10余年接待全国“两会”代表，是全国“两会”代表及相关工作人员的重要驻地。聚贤厅吊顶标高6.1米、面积592平方米，可容纳200余人，是全国“两会”代表的重要会议场所。第二届“一带一路”国际合作高峰论坛期间，中俄两国领导人在友谊宾馆聚贤厅举行会晤。

充分考虑每年的“两会”接待需求、政治服务需求以及其它高端会议接待需求，聚贤厅的设计蕴含文化厚重、展现大国风范，并确保参会人员有良好的参会体验及舒适度。

**中餐小院设计亮点：**

友谊宾馆是中国古典园林与传统建筑相结合的建筑群，以古朴典雅，民族特色浓郁而闻名。

秉承对宾馆历史的尊重，本次设计以不影响原建筑群的整体风格为原则，坚持传承创新为设计理念，用当代新中式与传统园林相结合的设计手法，来提升园区的整体品质。

**俄罗斯餐厅设计亮点：**

俄罗斯餐厅根据原有建筑条件，延续俄式教堂浑圆饱满的穹顶、拱窗等特点，通过运用教堂玻璃、沥粉彩绘等传统工艺材料，营造一个庄重具有仪式感的俄式餐厅。

多措并举，力保项目的顺利实施

——总经理助理、第三项目经理部经理袁建伟访谈



袁建伟 Yuan jianwei

年龄 | 36岁

部门 | 第三项目经理部

职务 | 总经理助理、第三项目经理部经理

项目经验 | 友谊宾馆聚福园、聚祥园餐厅
改造项目

| 大董餐饮室内精装修项目

| 东方电气综合楼及展厅装修项目

团队建设一要靠“管”、
二要靠“学”、三要靠
“比”

**Q：您是哪年入职华开的？个人是如何
随着公司的发展迅速成长起来的？**

A：我在2003年来到华开。作为刚刚走出校园的新人，要把学校学来的理论知识真正转化运用于实践，需要一个过程。这个阶段，企业本身的工作环境与氛围、老职工的带头表率作用至关重要。从他们身上，我看到的是对工作的认真负责不推诿，对待事情不断钻研的那股劲头儿和吃苦耐劳的精神，能够清晰地对标自身差距、看到努力的方向。

Q：请谈谈关于项目部人员梯队建设的现状和想法？

A：目前，第三项目经理部整体团队组织架构仍不完整，个别岗位存在局部重叠，有待补充和调整。

在团队建设上，项目经理部一直在寻求有益补充，希望使岗位要求与工作实际相适应。没有规矩不成方圆，今年公司针对项目经营管理重新审定了管理要求，目的就是要在项目实施过程中事前做好计划、事中做到控制、事后看到结果，通过相互的串联，实现高效管理，规避经济风险。这在以往的过程中往往事与愿违，究其原因，主要还是参与管理的项目团队在控制环节上存在漏洞、在管理上没有形成闭环造成的。我的体会是，管理躲不开一个“勤”字，勤于沟通、勤于检查、勤于比较、勤于讨论、勤于处理、勤于整改、勤于汇报、勤于记录，才能把管理真正做到切实有效、落地有声。

团队建设一要靠“管”、二要靠“学”、三要靠“比”。今年从“管”上，项目部将执行岗位对标制度，将根据岗位和职责详细分解以表格的形式形成管理上的闭环，目的是把每天、每周、每月、每季度、每半年及每年的工作以书面的形式进行记录，发起人、审核人、审批人形成相互间的知会，建立互联互通机制。使产生的项、量、价进行阶段性的消化、审批。年底进行考核，把以前出现的问题变成多岗会诊制度，责任到人、明确到事。以结果评价得与失，逐渐形成岗位竞争。从“学”上，今年主要是加强专业技术知识的学习，以大型合作供应商为主，针对其产品的技术参数、行业标

准、验收规范、性能指标、同品牌区别等方面展开交流，形成即学即用提高，逐渐形成项目经理部的技术质量控制标准。在“比”上，今年项目部从多方参与比较，首先在公司内部与其他项目部比差距，吸取好的管理经验，按阶段参加公司组织的参观学习活动，总结管理经验；同时也在行业内比较，多多对外学习交流，到知名项目去参观学习，逐渐形成项目部自身的质量控制目标。

总之，我们不但要完善团队建设，打造职业化团队，还需要努力经营与开发项目。我们会一直致力于在公司的领导下，以公司利益为最高宗旨，执行落实每一项制度。

友谊宾馆俄罗斯餐厅项目，完美体现了我司在重大政治任务上的工作成果

Q：作为一项重大政治任务，友谊宾馆俄罗斯餐厅项目时间紧、任务重，请谈谈是如何管理把控，以确保项目顺利实施的？

A：友谊宾馆俄罗斯餐厅装修改造项目，装修面积645平方米，工程造价约为550万元，由我公司承接设计及施工。业主方提出施工要求，项目必须在60天内完成，空调、消防、强弱电等配套系统升级，装修效果要整体改造，焕然一新，并具备经营使用的条件。同时要保效果、保质量、保安全、保工期。

作为一项重大政治任务，在项目启动之初，董事长就给设计施工团队做出了

重要批示，“设计上要体现俄式就餐环境的情怀，选材要考究，既要展现高端视觉感，同时要突出有代表性的俄式文化内涵及中西文化相结合的精髓。项目的实施周期，必须要按业主方的目标里程碑去实施，并确保完成。公司各职能部门会通力配合项目，解决施工过程中的后顾之忧”。

设计方案得到认可后，要求即刻进场展开施工。当时，施工条件只有设计提供的效果图及部分平立面的扩初图。在仅有的条件下和既定的时间内要完成任务，针对项目的把控，项目部从以下几个方面进行了安排，工作思想上，要求所有参建人员对目标的一致性保持统一；工作安排顺序上，将项目进行分解，深化图纸内容，结合现场进行交底统一施工标准；施工现场的空间要根据机电管线的敷设路由提前排布确定装饰标高；平面布置要进行准确定位放线，展开基础施工控制现场几何尺寸；外加工材料的数据要以图纸做支撑，结合现场进度同步出加工单，直接从技术上对接厂家；项目成本控制要根据材料标准提前与业主沟通，确定范围及计价方式；为掌握外加工材料的进度和质量标准，建立材料沟通群，每三天汇报进度及制作过程照片，每项特殊加工材料进场前项目部派专人上门验收，确保加工精度和质量。

通过各个环节的密切配合，项目顺利实施，并按要求交付验收。友谊宾馆俄罗斯餐厅作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要的国家领导人接待场所，完美体现了我司在重大政治任务上的工作成果。■

北京城市副中心行政办公区 精装修工程

北京城市副中心的建设深入贯彻落实了习近平总书记对北京重要讲话精神，具有重要的战略意义。

北京城市副中心行政办公区承载了北京市级行政中心功能。其中，A1工程是北京城市副中心重中之重的核心工程。

作为现代化市委机关办公楼，项目整体装修设计突出庄重、大气的风格，线条流畅，色彩搭配自然，功能完善。项目

选材精良，细节精雕细琢，打造出了高品质、现代化的办公、会议空间。

项目施工更是精益求精，秉承华开品质，充分发挥华开人的工匠精神，努力探索，不断创新，率先采用瓷砖背栓干挂工艺，真正实现了零污染、零缺陷、零空鼓、零事故，被评为全国示范性样板工程。

该项目目前处于维保阶段，并正在进行鲁班奖验收及资料准备工作。

北京城市副中心行政办公区

A1工程 (E2号楼装修)

交付单位 | 中国共产党北京市委员会

工程面积 | 11791.35平方米

工程造价 | 3294万元

现场执行 | 北京华开建筑装饰工程有限公司第四项目经理部





北京城市副中心行政办公区B2工程为北京市发展和改革委员会办公楼精装修工程，B1工程为北京市住房和城乡建设委员会办公楼精装修工程。

作为政府机关办公楼，项目整体设计风格兼具稳重大方与简洁柔和，空间感极强，既展现出政府机关的气度风范，亦营造了具有亲和力的氛围。

秉承华开对高品质的一贯追求，工程革新技术与工艺，摒弃传统墙面硬包做法，独树一帜、大胆创新，采用金属板制作硬包，超预期达成绿色环保要求，保障了作业人员与使用者的身体健康。🏡

北京城市副中心行政办公区

B1、B2工程 (裙楼精装修)

交付单位 | 北京市发展和改革委员会、
北京市住房和城乡建设委员会

工程面积 | 170837.07平方米

参施面积 | 12227平方米

工程造价 | 2847.1万元

现场执行 | 北京华开建筑装饰工程有限公司第一项目经理部



“用我们的努力，赢得客户的尊重和认可”

——总经理助理、第四项目经理部经理潘昆山访谈



潘昆山 Pan kunshan

年龄 | 39岁

部门 | 第四项目经理部

职务 | 总经理助理、第四项目经理部经理

项目经验 | 小汤山医院四、五疗区装修改造

| 民族饭店

| 新侨饭店装修改造

| 西单大悦城、朝北大悦城、烟台大悦城幕墙及室内精装工程

| 曹禺剧场装修改造

| 中交一公局世通国际大厦C座及F座五层装修工程

| 君合律师事务所上海分所香港兴业中心一座办公楼装修工程

| 北京城市副中心行政办公区A1工程

大项目部管理、扁平化管理……管理的变革，创新的理念，让管理者受益

Q：您是哪年入职华开的？个人是如何随着公司的发展迅速成长起来的？

A：我在2013年10月加入华开。当时，大多数施工企业的项目经理部都是在接到项目后临时拼凑成立的，为了解决这种管理模式带来的弊端，华开提出大项目部管理的理念和办法，以项目部为中心组建架构，一个项目部可以同时管控多个项目，配备生产、技术、商务经理为主要管理架构，项目自己搞团队建设，人员固定，项目系统固定。这种管理体制，要求项目经理的能力和管理更加系统和细致，要有大局观和整体把控能力。

在新的管控模式下，我学到了很多，也进步了很多。从过去单一的只管搞好施工进度、质量，到要综合考虑施工成本控制，要管理多个项目的实施、劳务及材料供应单位的选择；在管理的维度和广度上，从起初的盲目、分散，到有策略、系统化，工作效率更高，管理能力显著提升。

公司大项目部制实施两年后，又在不断进行升级和完善，同时，微调公司相关职能部门的岗位职责，让分工更加明确，公司扁平化管理的机制也随之而生。这些举措让项目管理更高效，目标更明确，思路更清晰。

作为管理者的我们，是公司茁壮成长的直接见证者和受益者。管理的变革，创新的理念，一直是我们进步的阶梯。

在项目实施过程中，争得多个“第一”，叫响“华开”品牌

Q：请就北京城市副中心行政办公区项目，谈谈是如何管理把控的？该项目管理的重点和难点是什么？怎样确保项目的顺利实施？

A：在北京城市副中心行政办公区项目上，公司对我们是寄予厚望的，在项目实施过程中也给予了很大帮助。可以说，该项目从管理到施工、从过程到结果都达到了预期效果，我们也从项目中获得了很多宝贵的经验。

该项目的重点是过程的精准化管理、质量把关以及质量通病的彻底解决，难点是管理部门众多，程序复杂，项目统一在总包单位的管理下，管理协调难度大，能自由发挥的空间有限。

这样的项目要管好，还必须要在12家精装单位中脱颖而出，需要整体的策划和优秀团队的有力支撑。要充分调动每个人的积极性和主观能动性，放心大胆的去、去管；要规划不同阶段不同的工作重点；要在总包的整体要求下，完善自己的计划；要严格落实质量检查制度、样板引路制度及技术交底制度，形成从上到下、由内到外的顺畅的管理链条，做到层层把关。

Q：北京城市副中心行政办公区项目给您最大的感触是什么？

A：通过这个项目，我们更加坚信：只要用心，只要努力，就一定可以成功。

除了我们华开之外，参与该工程的其他11家装修单位，不是中建一局这样知名的大企业，就是城建集团的子公司，在该项目未开始之前，我们的市场认知度和知名度是无法与它们相比的。如何脱颖而出，赢得总包方及指挥部、北京市委的认可，策划的重要性就显得尤为突出。

我们在项目进驻之初，尚未大面积施工之前，专注现场文明施工和管理标识、标语的建立和创新，在不违背总包统一要求的基础上，充分发挥项目部的创造性和良好的沟通性，积极与总包、监理单位沟通。通过努力，项目部在总包及指挥部安全评比中连续3次争得第一，这在总包以往的管理中是未曾有过的。

随着项目的逐步深入，我们的管理能力和优异的质量逐渐突显，获得总包、监理及指挥部更大的信任，实现了由样板的被引领单位成为样板引领单位的重大变化，赢得了尊重和认可。

整体进度计划安排上，我们以完成总包整体规划为基础，根据本楼自身特点调整工序，成为第一个在冬季施工前完成屋面铺装的单位、第一个完成室内卫生间防水湿作业的单位、第一个达到项目整体验收的单位，为此，总包单位曾两次组织其它11家精装单位到我方现场参观，学习我们的管理、学习我们整体的安排。

在项目实施过程中，我们也学习了其它装饰单位在深化设计、材料供应渠道和管理方法上的长处，为今后参与国家重大工程的实施积累了经验。■

中国航空研究院 研发保障基地科研楼 精装修工程

中国航空研究院是国家级科研事业单位。中国航空研究院研发保障基地科研楼工程，包括1号科研楼和2号科研楼，主要功能为科研、实验、设计用房，四层地下室主要为员工餐厅、厨房、设备用房及平时停车库、战时人防工事。我司参施部分为1号科研楼地下一至四层精装区、2号科研楼地下四层及地上十一层精装区。

作为装修工程的重点，医院科研楼，即2号科研楼，以回归医疗本质为宗旨，

以实现医疗功能为主导，设计采用现代简洁又富有时尚感的思维来考量空间的色彩和整体风格，空间宽敞明亮、材料选色怡人，通透的采光，有益于疏解就诊患者的心理压力。空间内采用抗倍特板、铝板、抗菌涂料等材料，更好的满足了医疗机构的功能性要求。H

1号科研楼
地下1-4层精装区
2号科研楼
地下4层及地上11层精装区

工程名称 | 中国航空研究院研发保障
基地科研楼精装修工程

工程面积 | 157420平方米

工程造价 | 1794.83万元

工程地点 | 北京市朝阳区北苑2号院

现场执行 | 北京华开建筑装饰工程有
限公司第一项目经理部



