

华开  
huakai

总第六期  
内刊

# huakai 华开

2022.6 总第七期 Beijing Huakai Construction Decoration Engineering Co.,Ltd · 北京华开建筑装饰工程有限公司 | 内刊



以学增智  
学以致用

构建学习型企业  
助推高质量发展

[www.huakaizhuangshi.com](http://www.huakaizhuangshi.com)



总 编 徐晓永  
编 委 王翀 梁云彬 董晓康 马金磊 马东阳  
责任编辑 孙晨叶  
编辑部地址 核建大厦7层综合管理部  
编辑部热线 010-8520 0839  
编辑部邮箱 huakaixinwen@163.com

General Editor Xu Xiaoyong  
Editorial Board Member Wang Chong Liang Yunbin  
Dong Xiaokang Ma Jinlei Ma Dongyang  
Responsible Editor Sun Chenye  
Editorial Department Address No.20 GanLuyuan South,Chaoyang District,Beijing  
Editorial Department Telephone 010-8520 0839  
Editorial Department E-mail huakaixinwen@163.com

## 北京华开建筑装饰工程有限公司

Beijing HuaKai Construction Decoration Engineering Co.,Ltd

地址：北京市朝阳区甘露园南里20号院6-7层（中核华建大厦）

Address: No.20 GanLuyuan South,Chaoyang District,Beijing

联系电话：010-85200800

Telephone: 010-85200800

传真：010-85200961

Fax: 010-85200961

企业邮箱：hk@huakaidecor.com

E-mail: hk@huakaidecor.com

官网：www.huakaizhuangshi.com

Official website: www.huakaizhuangshi.com



扫一扫关注我们

# 卷首语

上世纪90年代，在《哈佛商业评论》上，曾经有一个不知名的作者写了一篇名为《学习型规划》的文章，后来，这篇文章成为企业商界热切讨论的话题，该作者指出：“未来公司所拥有的唯一持久的竞争优势，就是他们的经理们具备比竞争对手更快速的学习能力！”

与此异曲同工，中国最成功的企业家之一、联想集团创始人柳传志也曾经说过：“想来想去，联想很多的竞争优势里面，最具核心竞争力的还是学习能力”。

21世纪，变革，是最大的机遇和挑战，我们处在一个倍速变换的时代，当今世界的商业环境和产业模式时刻在发生变化，企业组织无法维持“一成不变”的日常运作，持续改革创新已经成为企业发展的新常态。

因此，构建学习型企业，是应对变革的致胜关键。面对复杂多变的市场环境，“企业学习”的能力折射的是企业的核心竞争力、人才培养能力以及可持续发展的活力。华开紧随时代脚步，突破思维模式，积极迅速地向学习型企业转型迈进，以提升企业自身的应变能力和生存能力，加强企业记忆能力和知识管理能力，致力于建设学习型企业为重点，在组织结构、培训系统和企业文化方面均做出相应的政策转型和创新变革。

学习型企业，是企业未来发展所进行的一项“必需性”投资。唯有保持理念和实践的与时俱进，并不断探索创新的迭代者，方能勇立潮头。

# Contents

## 目录

### P01 特别策划

匠心智造，浇筑荣誉——北京城市副中心A5工程完美收官

01-06



### P03 企业要闻

华开荣获武汉市建设工程黄鹤奖金奖  
书香四溢，不负韶光——华开举办首次读书分享会  
物资捐赠温暖“疫”线，携手同心彰显担当

07-08

09-11

12



### P13 现场直击

现场直击

13-14



### P15 华开群英

人物档案&访谈 - 孙玄  
人物档案&访谈 - 孙浩

15-16

17-18



### P19 精品案例

国家能源集团

19-30

### P29 设计廊

紫石地产

31-40



### P29 眼界

青苹果  
礼堂四部曲

41-45

46-54



### P41 行业动态

2022年建筑行业发展的七大趋势  
2022年住房和城乡建设系统8项重点工作  
为新业态打开想象新空间——从三个关键词看建筑业发展新机遇

55-56

57-58

59-60

### P47 文化

华章璀璨——多元一体的中华建筑文化

61-66

### P55 悦生活

三八节活动  
佳人赋  
员工生活记  
悦读

67-70

71

72

73





匠心智造 浇筑荣誉

## 匠心智造，浇筑荣誉 ——北京城市副中心A5工程完美收官

近日，在北京城市副中心行政办公区A5工程圆满竣工后，随即召开了总结表彰暨移交大会。华开公司作为该项目的分包单位出席此次会议，与大家共同回顾A5工程项目的落成史。同时，凭借在该项目中的出色表现和最终的完美呈现，华开团队被授予锦旗和证书等多项表彰。

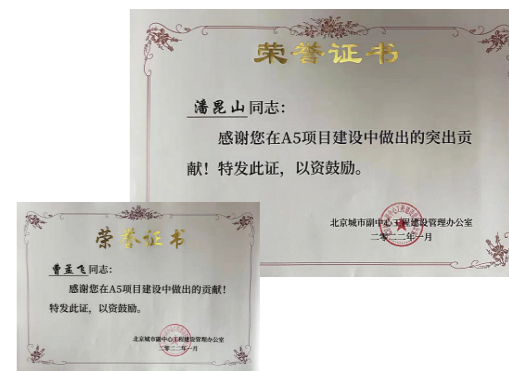
北京城市副中心A5工程是为疏解非首都功能而投入建设的北京市重点政府办公及业务用房楼项目。该项目作为城市副中心行政办公区一期收官、二期开篇工程，是政府重点关注和着力打造的标杆和示范工程。

该工程由华开公司管理和实战经验都极为丰富



的高管兼第四项目部经理潘昆山先生带领第四项目部整体负责施工建设，项目部按照工程办和指挥部的严格要求，制定详细周密的施工计划，团队之间通力协作，完美配合，在该项目建设中再一次充分展现了华开团队高度默契的合作风采，得到了副中心工程办的肯定和认可，给予公开表彰，并为在团队协作中表现尤其突出的生产经理冷德财，商务经理曹孟飞以及技术负责人鲍东海等成员颁发了荣誉证书，致以高度肯定。

回顾整个建设过程，华开始终秉承质量为命脉的信念，以打造绿色、安全的施工环境为己任，做



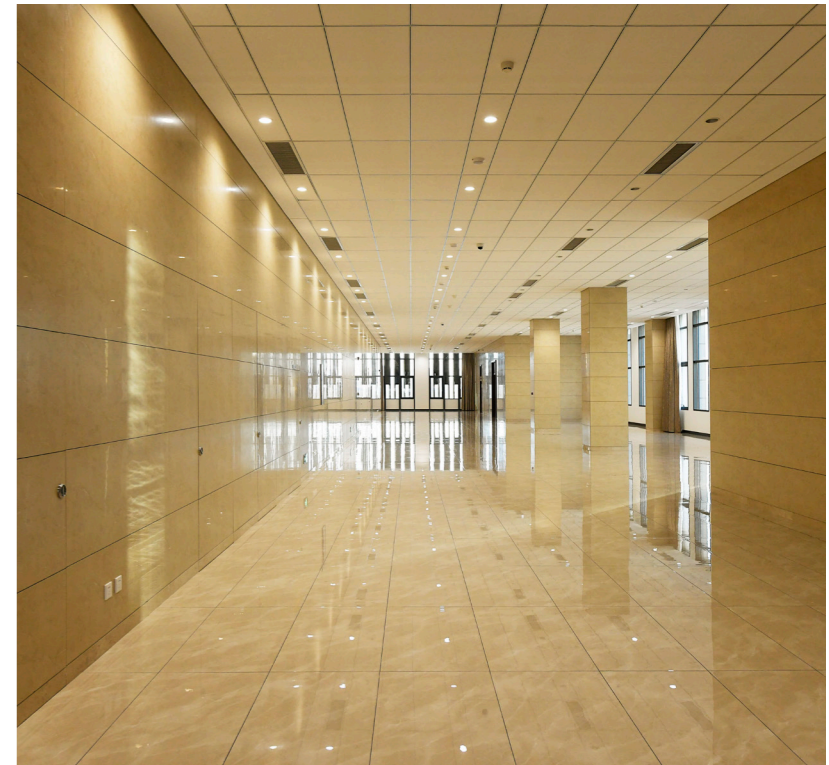
到技术先行，材料先行，注重过程质量把控，着力过程精品打磨，严格执行图纸及监理管控流程，对质量管理的深度和效力进行及时验证。

面对紧张的工期，项目部上下一心，砥砺前行，积极配合，努力沟通，发扬攻坚克难的精神，逐一克服施工生产过程中的所有问题，严格保证项目的如期完工。

同时，团队一如既往的坚持以“安全第一、预防为主、综合治理”的方针展开安全工作，严格执行体验式教育、班前教育、工人进场教育，定期组织工人进行安全微课堂学习，注重每一处微小细节。面对疫情，华开严格按照北京市新冠肺炎疫情防控中心和工程办、监理及总包的要求，积极落实各项防疫工作，为奋斗在施工一线的工人们做好防疫措施。在不耽误工期的情况下，保证好每一位员工的身体健康安全，实现了“零感染”“不亡人”的安全管理目标。最终圆满完成A5项目的生产建设任务。

有幸参与该工程的建设，华开觉知意义重大，倍感荣幸，同时，我们也将带着这份荣誉，继续深耕，持续奋进，以更高的专业水准和更加科学的管理水平，为国家和政府承担更多的施工任务，打造更多的精品工程。





## 华开荣获武汉市建设工程黄鹤奖金奖

近日，华开接到武汉市建筑业协会授予颁发的武汉市建设工程黄鹤奖金奖的证书和奖杯，这是一份久违的荣誉，承载着华开第六项目部所有成员科学高效、专业把控的素质能力和坚毅果敢、勇往直前的团队精神。



中金武汉数谷是中金数据在武汉打造的我国中部地区规模最大、安全等级最高、计算能力最强、数据应用能力最广泛的数据中心和超算中心集群，是国家网络安全人才与创新基地六大重点项目之一，获得了湖北省及武汉市重大项目认定，同时也是国家重点关注的新基建项目。



回顾项目的建设历程，十分艰难。该项目当时正位于国内新冠疫情首次爆发的“震中”地区，作为武汉市政府的重点工程，在疫情刚刚有所缓解之时，华开第六项目部便迎难而上，成为第一批复工的项目之一。

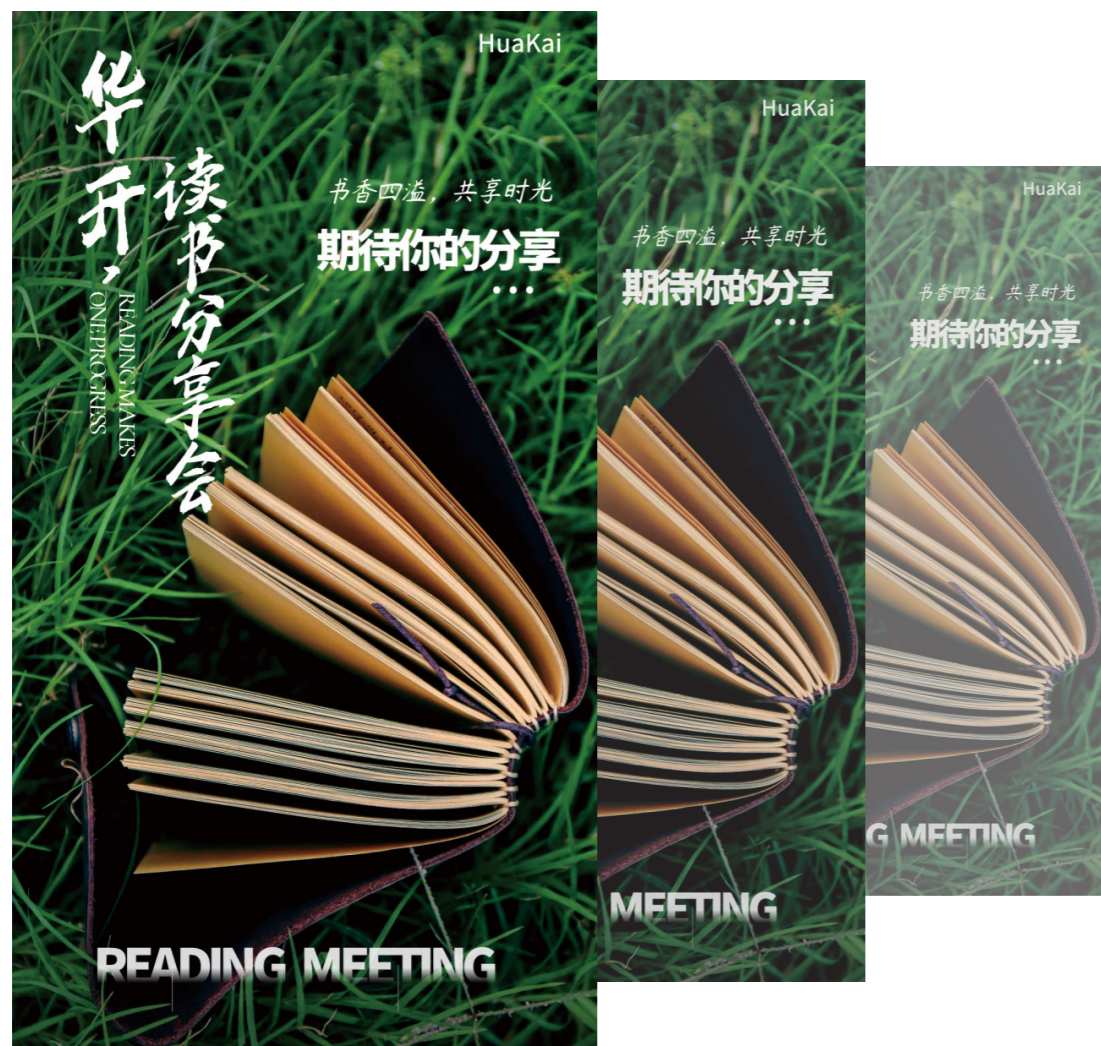
对于当时的整个项目团队来说，统筹做好疫情防控和复工复产工作，是一次大战，也是一次大考。在大战中践行初心使命，在大考中交出合格答卷，是华开人最重要的责任和担当。如今，项目早已完美竣工，而武汉市建筑业协会颁发的证书和奖杯，充分证明了华开人说到做到，在极端环境中圆满完成了自己的使命和担当。



敬畏质量，保证安全，华开每一次的项目都有着明确的质量目标，这是我们赢得每一位客户信任和青睐的最基本的标准。我们也将一如既往的保持这份初心，积极探索，不断进步，未来承担更多的重要任务。



## 书香四溢，不负韶光 ——华开举办首次读书分享会



人民日报曾经有这样一个问答，形象地诠释了读书带来的真正意义和改变：“我读过很多书，但后来大部分都忘记了，那这样的阅读到底有什么意义？”

回答是这样的：“当我还是个孩子时，我吃过很多食物，但现在已经记不起来吃过什么了。然而可以肯定的是，它们中的一部分已经长成我的骨头和血肉。”

这是我见过将持续阅读这件事诠释的最贴切的一个回答

读过的每一本书都早已融进骨血，只需要特定场景中的某一个触发点，即会喷薄而出……

### 华开读书分享会 第一期

春日无限好，读书正当时。为进一步打造学习型企业集团，加强企业素质文化建设，提升团队专业认知能力和职业素养，公司于4月17日举办“华开读书分享会”主题思想交流活动。董事长徐晓永作为此次读书会的特邀嘉宾出席活动，公司总经理王翀携企业中层及以上管理团队等近20余人现场分享读书心得体会。



本次读书会以现代管理学之父彼得·德鲁克的经典之作《卓有成效的管理者》为分享书籍依次展开交流。该书共8章，贯穿着一个完整的逻辑，即组织的命运系于成果，组织成果源于外部机会，源于组织的有效决策；源于人的长处的发现与发挥，源于组织对“自我发展的激励”；最终这一切源于管理者“自我管理”的有效性，书中还提到，管理者的有效性作为一种习惯是可以学会的。

伴随着对该书内容的理解和思考，每一位参与者都结合各自的实际工作，自身的管理经验和过往案例进行输出交流，期间多次精彩论点引发现场共鸣，在场者都表示受益匪浅。

### 节选部分发言观点

系统、具体、针对性地结合各种实例，讲述了组织管理的概念、原理、方法，对比结合以往的工作中的点点滴滴的感受，对于管理有了更清晰的认知和提高，了解到有效性是可以后天培养的，一是做好时间管理，二是重视对外界的贡献，三是知人善任，扬长避短，四是做有效的决策。

管理者作为知识工作者，要实现自我的有效性，就需要以创造组织整体绩效和成果的有效性为信念，实现组织与个人共赢的愿景。

- 一. 卓有成效是可以学会的
- 二. 掌握自己的时间

德鲁克先生的独特视角管理学——博雅技艺，着眼于人、权力、价值观、结构和规范去研究管理学，而在所有的这些之上，他聚焦于“责任”。

- 一. 时间支配管理消除浪费；
- 二. “把事情做对”和“做对的事情”同样重要；
- 三. 年轻团队管理要注重天时地利人和；
- 四. 人才培养要以人为本，结合当下环境情况。

管理者的四大困境：

1. 时间不属于自己；
2. 忙于日常运作；
3. 现实因素；
4. 组织的局限性。

想要做出有效的决策，我们必须明白个人见解和决策的区别。见解和决策是完全不同的，说到底，个人见解是一种没有被验证的假设，本身就需要检验，它是制定决策的基础而非决策本身。而决策其实是一种判断，不是你对某个问题的看法，而是你在若干方案中寻找最优的对策。



同一本书，但每个人解读的角度是完全不同的，大家用辩证思考的方式去转换维度，进行了一场精彩的思想碰撞。

公司总经理同时也是本次读书分享会的理念发起人之一，充分肯定了读书会的成绩，认为大家敢于联系实际，自我反省，剖析问题并能够提出改进方法；同时强调，企业进步依赖于人才，读书会也是发现和培养人才的重要途径，公司向学习型企业积极迈进，营造积极的企业文化，要提炼出员工认同的统一价值观，做到上下同欲，齐心协力，用科学和知识提升队伍整体能力和综合素质。



作为特邀嘉宾，公司董事长徐晓永在此次分享会中以聆听为主，全程认真听取每一位发言者的角度观点，对于企业新一代的中流砥柱表示欣赏和赞许，同时也以全新的角度对读书会的举办方式和内容改进提出更加可行的建议和指示。

此次读书分享会的圆满举办，展现了每一位华开人胸怀空杯的心态和乐于求知的热情，并且拥有极强吸收转化知识的能力。时代瞬息万变，唯有拥抱变化，坚持学习，才能与时俱进，从而更好地屹立于这个时代，使个人和企业时代的进步中都能更具竞争力，获得高质量的长足发展。

## 物资捐赠温暖“疫”线 携手同心彰显担当

共克时艰抗疫情，物资捐赠暖人心。北京新一轮抗疫阻击战再次打响，面对疫情，基层工作人员、医护人员、民警、物业、志愿者等都在抗疫一线夜以继日地奉献付出，为人民群众保驾护航。



甘家口街道行办主任王洪涛（中）与华开项目部人员

华开公司农业银行光耀大厦项目部在此轮疫情防控的紧要关头，为项目部所处地的海淀区甘家口街道捐赠了隔离防护服、医用外科口罩、隔离面屏、医用乳胶手套以及酒精消毒喷雾等大量刚需防疫物资，向坚守在一线的防疫工作人员表达支持和敬意，同时也为更好地打赢疫情防控阻击战践行一份社会责任和企业力量。

自疫情爆发以来，华开公司在蓄力发展的过程中，始终积极参与和支持新冠肺炎疫情的防控工作，切实履行企业的责任担当。即使

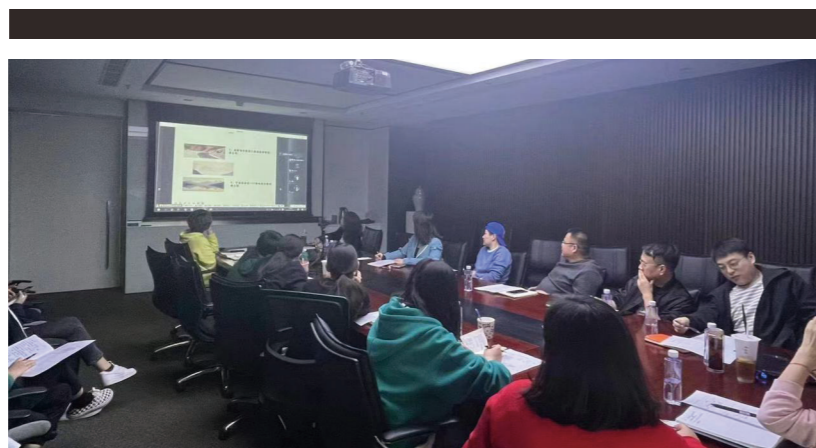
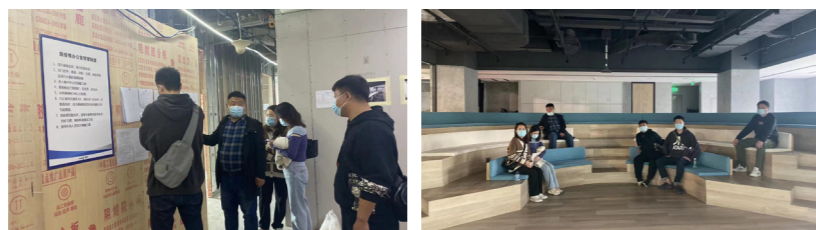
在疫情稳定期间，各个项目部在一线施工生产中依然毫不懈怠，上下一心，克服种种困难阻碍，落实落细大量防疫工作，形成群防群控、稳防稳控的良好氛围，始终安全有序的推进各个项目的生产建设活动。

当下，疫情形势复杂多变，牵动人心，华开积极捐赠防疫物资不仅体现一个企业的责任担当和家国情怀，更想传达出全民众志成城抗击疫情的信心和决心，同时真诚地为始终坚守奋战在一线的防疫人员带来一份力量和温暖。

## 现场直击

2022.04.09

华开副总兼总工程师董晓康以及生产经理郭张兴带领公司营销中心同事进入项目现场，对项目生产建设中的工艺工法、材料使用等内容进行详细的讲解，使各个部门，互相学习，融会贯通，齐心协力，更深层次了解华开，了解华开文化！



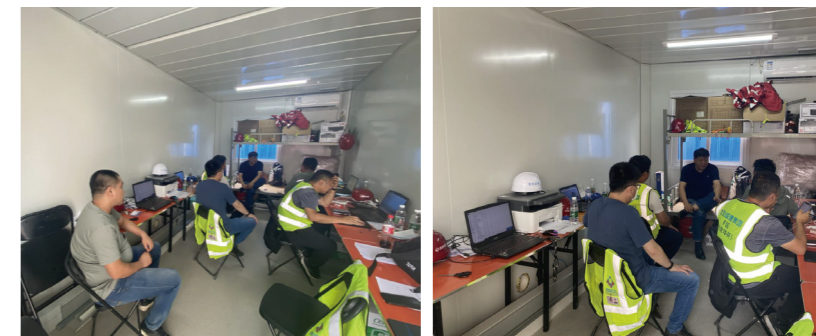
2022.04.27

华开公司董事长徐晓永携公司高管赴项目一线，进行现场考察



2022.06.03

华开公司董事长徐晓永，总经理王翀在应急项目抢工阶段，赶赴项目现场对奋斗在一线的员工们进行慰问，对项目进展进行考察指导



2022.06.15



## 人物档案

### FIGURE FILE



“买的对、花的值”就是采购部门最核心的目标，也是部门职能最重要的体现。

姓名：孙浩  
部门：集采中心  
职务：集采中心副主任

**Q：请您结合多年工作经历，谈谈在建筑装饰公司中对采购这一部门的认识和理解，同时，结合实际工作，谈谈采购工作中的最重要的职业品质或者职业技能是什么？**

A：装饰项目的物料成本大概占到项目总成本的百分之七、八十，所以一提到采购部门，大家第一印象就是公司最能“花钱”的部门。那么从这点来讲，“买的对、花得值”，就是采购部门最核心的目标，也是部门职能最重要的体现。

买的对是基础，花得值是目标，这两点相辅相成，缺一不可。要“买的对”，一方面要准确理解和掌握项目的采购需求，做到有的放矢，另一方面要快速匹配供应商，提供清晰的需求，及时、准确地拿到报价，这是一个纵向沟通的成果。而要实现“花得值”，就不仅要充分地了解市场行情和新材料新技术的应用情况，在方案初选阶段提供尽可能多的性价比选择，也要在采购实施阶段，综合对比分析潜在供货商的价格、质量、货期、信誉、服务、售后等多重因素，在既定的时间内择定最优采购方案，这是一个横向了解和比对的过程。只有纵向和横向的工作做充分了，才能尽可能地把物料成本安全、有效地控制下来。

所以结合上面的工作目标和岗位特点，我认为在实际的采购工作中，一是要保持不断学习的意愿和能力，要熟悉材料相关的规范标准、应

用特性，还要了解整个生产、加工、销售链条的基本情况，同时也要不断提高商务谈判能力，这样才能在采购过程中具有更主动、更广泛、更灵活的决策能力。二是要有意识地培养良好的沟通能力。采购人员作为连接项目一线和供应商的重要桥梁，如何在确保公司利益的前提下，摒弃零和思维，准确、有效率地传递和反馈采购信息，充分地发掘供应商的主观能动性，高质量完成采购任务，拥有良好的沟通能力就显得非常重要。三是针对采购岗位的特殊性，应时刻提醒自己保持初心，遵循商业规则，严格职业操守，坚守人生底线，这也是我们从事任何商业工作的根本所在。

**Q：作为一名采购主任，您觉得在目前的工作中，采购工作面临最大的挑战是什么？或者想要突破哪方面的问题？**

A：采购工作最大的挑战一直都是信息不对称问题。采购任务在那，供应商也在那，如何按既定的时间、成本、质量要求，在尽可能大的范围内进行筛选，把两者准确地匹配起来，达到一个最优化的成果，这是一个没有最好、只有更好的工作。

在当前中标利润约来越低、市场随疫情大幅波动的情况下，这个挑战越来越大。要想有所突破，我认为一是要在寻源上主动开拓。充分、合理地利用现有渠道的延伸，同时积极利用行业展会、互联网等各种手段，与各细分领域的头部供应商建立和保持常态化合作通道，不断充实的供应商库和新技术新材料信息库，为采购提供更多选择空间。二是充分利用信息化技术手段，建立一个阳光、透明、高效的供求平台，不断提高沟通效率、降低合作成本，吸引并留住更多的优质供应商。三是过程中加强对

供应商预审和盘点力度，尤其疫情期间，对那些经营情况出现异常变动的供应商，充分利用大数据等手段及时掌握查证、了解，做好合同风险防范。

**Q：您能谈一下公司对供应商有什么要求，或者硬性规定吗？**

A：随着公司规模的不断扩展，采购产品的类型和数量也在不断增加，我们一直对引进新的供应商持开放态度，也有越来越多的供应商与公司建立了持续、稳定的合作关系。

对于新引进供应商，公司实行登记备案制度，经过考察评审合格以后，进入供应商信息平台。

任何正规注册、商业信誉良好、有共同发展意愿的供应商都是我们潜在的优质合作伙伴。

**Q：谈一谈对公司未来发展的期许？**

A：很幸运在华开遇到了这么多兢兢业业、认真做事的伙伴们，有原则，也有激情，我们每天都在讨论怎样能把工作做得更好，这是非常好的氛围，也是一个公司不断向上的力量源泉。相信坚守过疫情寒冬的我们，未来定会迎来更长足的发展！

## 人物档案

### FIGURE FILE



投标无小事，责任大于一切，要时刻有一颗认真负责的心，才是投标人员该有的态度。

姓名：孙玄  
部门：投标部  
职务：投标专员

**Q：请您结合工作经历，谈谈在建筑装饰公司中对投标这一岗位的认识和理解，同时，结合过往实际工作，谈谈对于投标来讲最重要的职业品质和职业技能是什么？**

A：投标，严格意义上来讲，是一个项目成功顺利实施的开端。对于公开招标、邀请招标的项目，投标阶段是极其重要的一部分，从投标报名→编制投标文件→与技术、商务对接文件→与代理沟通投标疑问事宜→审核、修改文件→组标→封标→开标。一系列流程下来，整个投标团队需要做到默契配合，才可以促使项目顺利完成。

作为一名投标人员，首先要有时间观念，负责掌握贯穿项目投标期间各个阶段的时间节点，要做到可确保按时回标；其次必须要有足够的细心与耐心，对每一个投标项目都保持绝对的认真与负责，在制作、审查标书过程中，需要不止一遍的去核对招标文件，针对招标文件的资格要求、废标条款、评审要求，逐条逐项检查自己的投标文件内容，不能因为一时粗心大意而出现低级错误导致废标。每个项目的招标文件都有每个项目的特点，不能套用模板、以惯性思维来制作、审查文件，在思想上不可松懈一丝一毫，一旦松懈，很容易忽略招标文件对该项目的针对性，特定性要求。“投标无小事，责任大于一切”，要时刻有一颗认真负责的心，才是投标人员该有的态度。

**Q：您印象深刻的一个投标项目是哪一个？结合项目具体谈一谈？**

A：印象深刻的投标项目是首都博物馆东馆精装修项目，截止到目前我们刚完成投标阶段，这个项目是在春节前几天启动了资格预审阶段，递交资格预审申请文件是在节后正月初七。为了保证文件可以按时递交，我们赶在节前把文件制作、审查完毕并且成功通过资格预审。招标文件是在五一期间下来的，五月份又是北京疫情严重的时候，为了配合疫情防控，不得不居家办公，但并没有因此影响制作投标文件的进度。公司各级领导对此项目都极其重视，我们在投标阶段更是不能掉以轻心，不能懈怠。在组标、传标的过程当中，对标书经过一轮又一轮的审查，最终成功递交标书并且顺利开标。

**Q：作为一名投标专员，您觉得在目前的工作中，面临最大的挑战是什么？或者想要突破哪方面的问题？结合自己未来规划聊一聊。**

A：在目前的工作中，面临最大的挑战是突破自己，提高自己。在自己原有工作能力的基础上，多方面多元化的扩大自己的知识面，提高自身能力，让自己迅速成长。招投标是一个与建设法规息息相关的工作，应及时做到对招投标政策法规、评标办法学习更新。同时提高自己对工作的主观能动性，要时刻处于一种“我要做”而不是“要我做”的工作状态，提高分析问题、解决问题的能力，继续以踏实肯干的工作态度来努力工作，积累更多经验，与同事们互相学习，共同进步，团结协作，为公司的和谐发展贡献自己的绵薄之力。

**Q：谈谈对公司未来发展的期许？**

A：希望公司可以发展的更好。作为一名投标人员，希望公司在未来的发展中能够有越来越多的项目中标，在建筑业市场发展稳步提升。作为处在项目最前端的我们，也会提高自身综合素质能力，拓展思维，勇于创新，确保每个投标项目都可以交出满意的答卷。同时也祝愿华开在今后的道路可以越走越远，越来越美好。

## 国家能源集团

工程名称：国家能源集团主楼维修改造项目工程项目-精装修工程

建筑面积：57000平方米

国家能源集团全称国家能源投资集团有限责任公司，由中国国电集团公司和神华集团有限责任公司两家世界500强企业合并重组而成，于2017年11月28日正式挂牌成立，是中央直管国有重要骨干企业、国有资本投资公司改革试点企业，2018年世界500强排名第101位。

国家能源集团办公楼位于北京市东城区安定门外西滨河路26号，总建筑面积约57000平方米，工程施工范围包括结构、电气、通风空调、给排水、精装修、消防、室外工程、建筑和智能化工程等。





